### 講師プロフィール



高桑 由樹 Yuki TAKAKUWA

DaBaDee 株式会社 代表取締役 全日本能率連盟マネジメント・コンサルタント 国家資格キャリアコンサルタント

新卒で YKK へ入社後、リクルートに転職。2016 年に、大阪から地元金沢へ U ターン。大手経営コンサルティングファーム、会計事務所を経て独立。会社 の事業成長による地域活性化を志し、企業の人材育成支援、組織の右腕人材育成 に従事



鈴木 敦子 Atsuko SUZUKI

株式会社 Starting Point 代表取締役 好奇心と欲求を探究する行動促進研究家 組織開発コンサルタント・ビジネスコーチング

企業の人材育成、組織構築のコンサルティングや、リーダー層を対象としたエグゼクティブコーチングを提供。クライアントは、石川県の企業(ウフフ、ファーマケアなど多数)のほか、物流のグローバルトップ企業、クリニックと、業界問わず全国各地に広がる。

開催日時:全6回、全日程ともに 18:00~20:30

部下育成コース [Day1] 2023年1月25日(水) [Day2] 2月22日(水) [Day3] 3月22日(水)

**リーダーシップコース** [**Day1**] 2023年4月26日(水) [**Day2**] 5月24日(水) [**Day3**] 6月28日(水)

開催会場:石川県地場産業振興センター本館第8会議室 (石川県金沢市鞍月2丁目1番地)

受講定員:各コース10名(1社2名まで。1業界からの参加は1社のみ)

定員超過、同業界から複数社のお申込があった際は、先着順とさせていただきます。

受講対象:管理職として組織を牽引してほしい方、次世代経営幹部としての活躍を期待する方

受講料金:各コース44,000円(税込)

**申込締切: 部下育成コース** 2023年1月18日(水) **リーダーシップコース** 2023年4月19日(水)

#### お申込みはこちらからご連絡ください スマートフォンから お申込専用 下部を 記入して **FAX**: 050-3383-1063 Web フォーム ご記入欄 ふりがな 貴社名 ふりがな 所属·役職 連絡先 TEL: 連絡 e-mail: 担当者 受 講 申 込 者 参加コース チェックして 受講者 氏名(ふりがな) 年齢 所属·役職 管理職歴 部下育成コース (1) リーダーシップコース 部下育成コース 2

- ■個人情報の取り扱いについて:皆様から御提供いただいた個人情報は、本セミナーの開催及び弊社サービスの提供のみに使用し、弊社規定に従い厳重に管理いたします。 利用目的及び利用範囲以外の利用、第三者への情報提供は一切行いません。個人情報の開示・訂正・削除を希望される場合は、下記の連絡先までお知らせください。
- ■受講費用について:Day1開催前に請求書を発行いたします。指定の□座へお振込みをお願いいたします。弊社都合による場合を除き、受講料の返金は出来かねます 予めご了承くださいませ。
- ■留意事項:研修中の撮影、録音は禁止とさせていただきます。また、パソコンの使用もお控えください。同業者のご参加は、恐れ入りますがご遠慮願います。

お問合せ:DaBaDee 株式会社

〒920-0901 金沢市彦三町 1-2-1 アソルティ金沢彦三町ビル 1F

WEB: http://www.dabadee.biz TEL: 080-3048-0011 MAIL: takakuwa@dabadee.co.jp





このような「人」に関する経営課題の解決には、

「社員みんなが自分自身で考えて行動する」自走型組織への変化が必要です。



金沢マネジメントスクールは、自走型組織を 引っ張っていく自走型マネージャーを育成します。

## 自走型組織を引っ張る自走型マネージャーとは?







部下の 可能性を 引き出し、 成長を促す 物事の 本質を捉え、 解決策を 実行できる



## 「学び・実践・自走サポート」で変化を実感

## 学びの質を高める 実践型プログラム

異なる企業の受講生同士でチームを作り、模擬課題に取り組みます。他者と関わりながら、思考の拡大・相互理解を深めるための対話(ダイアローグ)を学び、自律型組織に必要な思考力と質の高い関係性の作り方を身につけます。

## 現場での実践を促す 月イチ・コーチング

スクールで得た学びを現場で実践するために、マネージャーの自発性と自己効力感を高めるコーチングを行います。毎月のコーチングを通して、個人ヴィジョンの探究・思考の拡充を支援し、実践やチャレンジを後押しします。

### 受講者の学びと 成長を現場に生かす バックアップ体制

スクール開催中は、受講者の学習状況をレポートする経営者向け報告会を実施(月1回)。スクール修了後には、受講者による自社変革のためのプレゼンテーションの場を設け、自走型マネージャーの第一歩をバックアップします。

# スクール受講対象者イメージ



実務のコアメンバー。 昇進の意欲を持って 管理職スキルを身につけてほしい





真面目なんだが、 部下とのコミュニケーションに 苦手意識を感じているようだ…

# 自走型マネージャーに必要な 3 つの要素 「知識」「自己探求」「対話」が身につく 2 つのコース

#### 受講の流れ

#### 学習サイクル(毎月開催)

- 月1回の 実践型研修
- 他社の参加者とチームを組み、 課題解決に向けて議論
- ・考え方を広げるとともに、実行力を高める



### 2 現場での実践サポート (月 1 回 コーチング)

- ・スクールでの学びを 実務に生かすサポート
- ・困難な行動の挑戦を促し、 成長を後押し



# 月経

#### 月1回の 経営者報告会

・受講者の学び状況を報告。 会社として 「どのように成長してほしいか」 を研修に反映



## 部下育成コース

部下の力を引き出し、成長を促す力を養う。

日程	テーマ	内容
<b>Day 1</b>	人材育成の	「人はどんな時、どのように学ぶのか」を知り、課題解決ワー
2023/1/25(水)	メカニズムを理解する	クショップで理想的な成長支援の方法を疑似体験します。
Day <b>2</b>	部下の成長を促す	言動とその背景にある感情・考えの関係性を理解し、部下自身
2023/2/22(水)	関わり方を理解する	が気づきを促す関わり方を学びます。
Day <b>3</b>	人の可能性を高める	2種類の目標の使い方に触れ、部下に合わせた目標設定を検討
2023/3/22(水)	目標の活用方法を学ぶ	します。

### リーダーシップコース

組織を引っ張るリーダーシップを育む。

日程	テーマ	内容
Day <b>1</b>	リーダーシップが	事例を参考にリーダーシップが発揮される要因を検証し、リー
2023/4/26(水)	発揮される要因を理解する	ダーに必要な役割を理解します。
Day <b>2</b>	個人ヴィジョンを紐解き	個人ヴィジョンと会社ヴィジョンの関係性を理解し、会社ヴィ
2023/5/24(水)	リーダーシップを高める	ジョンを部下に浸透させる方法を学びます。
Day <b>3</b>	チーム力を引き出す	メンバーの力を引き出すエンパワメント(権限委譲)を学び、
2023/6/28(水)	エンパワメントを学ぶ	組織を引っ張る方法を検証します。