

2025年7月2日
パーソルイノベーション株式会社

Reskilling CAMP

リスキリング支援サービス『Reskilling Camp』 企業におけるリスキリング施策の実態調査（2025年6月版） ～リスキリング施策で重視するスキルで AI 活用が初めてトップに～

「はたらいて、笑おう。」をビジョンに掲げるパーソルグループのパーソルイノベーション株式会社 Reskilling Camp Company（本社：東京都港区、Reskilling Camp Company代表：柿内 秀賢）が展開する、リスキリング支援サービス『Reskilling Camp（リスキリング キャンプ）』（<https://www.reskillingcamp.jp/>）は、全国の企業にお勤めの方を対象に、「リスキリング施策」に関する定点調査を四半期ごとに実施しています。

10回目となる今回は、定点観測に加え、DX人材の獲得・育成状況や方法などを調査しましたので、その結果をお知らせします。

※本調査でいうリスキリングとは、「新しい職業に就くために、あるいは、今の職業で必要とされるスキルの大幅な変化に適応するために、必要なスキルを獲得する／させること」と定義しています。



Reskilling CAMP
by PERSOL

パーソルイノベーション株式会社 Reskilling Camp

Copyright © PERSOL INNOVATION CO., LTD. All Rights Reserved.

■調査サマリー

- ・リスキリング施策の実施率は、継続して全体で約40%の傾向を維持し、製造業では約60%超が実施
- ・リスキリングで重視するスキルとして「AI活用(ChatGPT等)」が初めてトップに
- ・リスキリングの対象となる部門は、「情報システム、ITシステム」がトップに
- ・リスキリング施策における主な失敗例として「研修内容と実務のミスマッチ」が浮き彫りに
- ・50%弱の企業でDX人材の確保・獲得ができていない状況
- ・DX人材の確保・獲得方法としては「社内育成・研修」が最も多いことが明らかに
- ・リスキリング関連の社内異動・転職は「社内異動型リスキリング」の認知度がトップ

報道・メディア関連の問い合わせ先

パーソルイノベーション株式会社 広報室

TEL : 03-6757-4259 MAIL : pino_pr@persol.co.jp

■参考データ

- ・リスクリング施策の実施率（全体・企業規模・業種別）
- ・リスクリング施策において重視するスキル（全体・企業規模別）
- ・リスクリング施策の対象部門（全体・企業規模別）
- ・リスクリング施策の失敗例（全体）
- ・DX人材の確保・獲得状況（全体）
- ・DX人材の確保・獲得方法（全体・業種別）
- ・リスクリングに関連する社内異動や転職の認知度（全体）

▶今回の調査結果及び新しい設問に関する結果は、公式サイトでダウンロードいただけます。

[リスクリング調査レポート ～リスクリングの最新風潮とDX人材のリアル～](#)

■前回（企業におけるリスクリング施策の実態調査 2025年3月版）

<https://www.persol-innovation.co.jp/news/2025-0402-1>

■調査結果

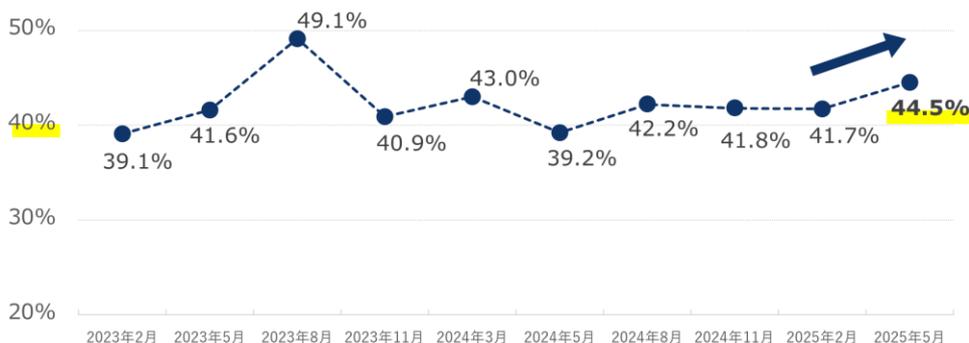
リスクリング施策の実施率は継続して約40%の傾向を維持

所属企業において、「直近1年の間で、従業員のリスクリング施策に関する取り組みを行いましたか？」と尋ねたところ、「実施した」との回答は、前回の41.7%に比べ2.8PT上昇して44.5%となり、昨年同月と比較しても高くなっています。

企業規模別でみると、大企業では、「実施した」との回答が64.6%と前回の63.3%に比べ、1.3PT上昇し、中小/スタートアップ企業では、38.3%（前回33.4%）となり、4.9PT上昇しており、リスクリング施策は、引き続き大企業が先行して取り組んでいるものの、中小/スタートアップ企業でも取り組みを実施する企業が増えてきていることがうかがえます。

業種別でみると、「実施した」との回答は製造業において66.0%（前回61.8%）と4.2PT増加し、情報通信サービス業26.0%、その他42.7%と比較して、取り組み状況が高いことが分かりました。

あなたの所属する企業では、直近1年の間、従業員のリスクリング施策を実施しましたか。



報道・メディア関連の問い合わせ先

パーソルイノベーション株式会社 広報室

TEL : 03-6757-4259 MAIL : pino_pr@persol.co.jp

リスクリングで重視するスキルとして「AI活用(ChatGPT等)」が初めてトップに

所属企業が取り組むリスクリング施策において、「重視されるスキルは何ですか？」と尋ねたところ、全体1位は「AI活用(ChatGPT等)」(33.3%)、2位「セキュリティ」(30.5%)、3位「ITプロジェクトマネジメント」(30.2%)となりました。

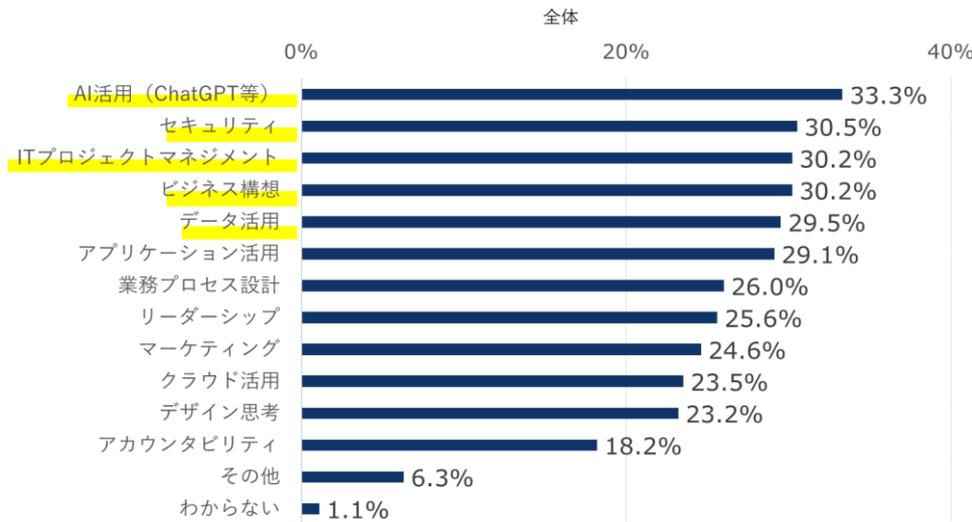
今回の調査で初めて「AI活用(ChatGPT等)」が重視するスキルのトップとなり、生成AIの発達に伴って、それらを活用するためのリスクリングが重要視されていることが分かる結果となりました。

企業規模別で見ると、大企業の1位は「ITプロジェクトマネジメント」(40.6%)、同率で2位「AI活用(ChatGPT等)」、「セキュリティ」(39.1%)に対し、中小/スタートアップ企業の1位は同率で「AI活用(ChatGPT等)」、「ビジネス構想」(27.8%)、3位「アプリケーション活用」(26.5%)となりました。

全体の調査結果同様、企業規模に関わらず AI 活用がリスクリングを実施する上で欠かせないスキルの一つになっていることが分かりました。

あなたの所属企業で取り組んでいるリスクリング施策において、重視されるスキルは何ですか。

※複数回答



リスクリングの対象となる人材の所属部門は、1位「情報システム、ITシステム」2位「経営企画」3位「人事」

所属企業が取り組むリスクリング施策において、「リスクリングの対象となる方は主にどのような部門に所属していますか？」と尋ねたところ、全体での1位は「情報システム、ITシステム」(45.3%)、2位「経営企画」(42.1%)、3位「人事」(35.8%)となりました。

企業規模別で見ると、大企業の1位は「情報システム、ITシステム」(55.6%)、2位「人事」(39.1%)、3位「経営企画」(38.3%)に対し、中小/スタートアップ企業では1位「経営企画」(45.7%)、2位「情報システム、ITシステム」(36.4%)、3位「人事」(33.1%)となりました。

大企業ではIT関連部門が変革のけん引役として位置づけられ、中小/スタートアップ企業では「経営企画」がトップとなるなど、経営陣との距離が比較的近い中小/スタートアップ企業特有の結果であり、限られたリソースの中で経営判断に関わる中核人材としてのリスクリングであることがうかがえます。

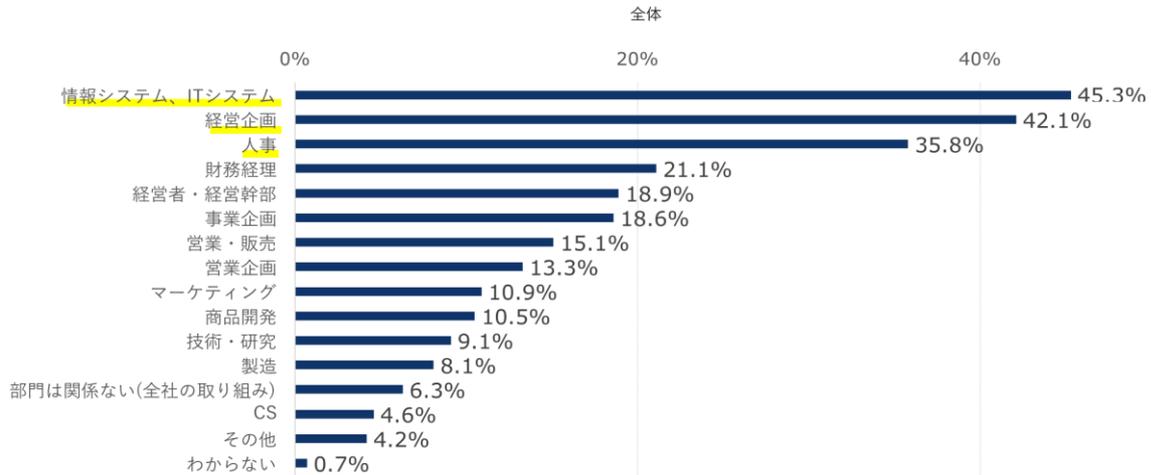
報道・メディア関連の問い合わせ先

パーソルイノベーション株式会社 広報室

TEL : 03-6757-4259 MAIL : pino_pr@persol.co.jp

あなたの所属する企業でリスクリングの取り組みの対象となる方は、主にどのような部門に所属していますか。

※複数回答



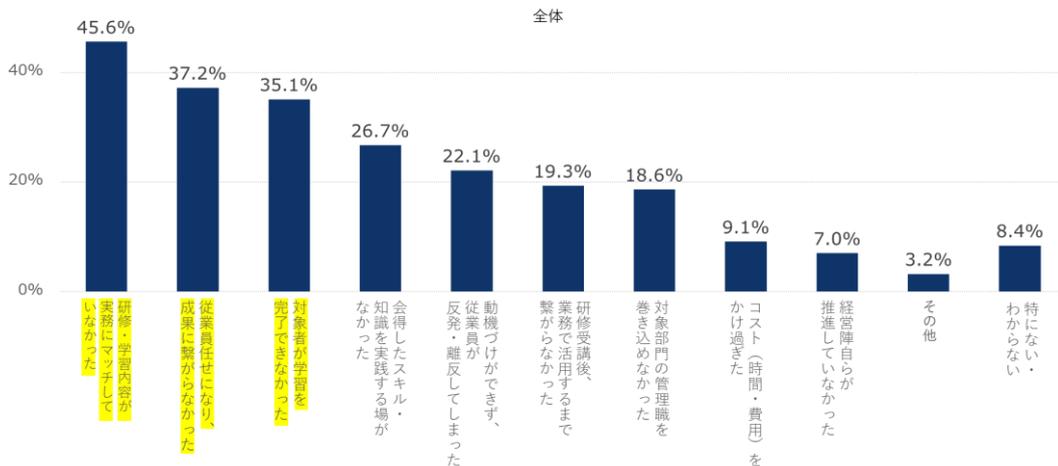
リスクリング施策における主な失敗例として、「研修内容と実務のミスマッチ」が浮き彫りに

所属企業におけるリスクリング施策の失敗例について尋ねたところ、全体の1位は「研修・学習内容が実務にマッチしていなかった」(45.6%)、2位「従業員任せになり、成果に繋がらなかった」(37.2%)、3位「対象者が学習を完了できなかった」(35.1%)となりました。

これらの結果からリスクリング施策を効果的に実施するためには、現場ニーズの詳細な分析、学習効果を企業側が把握し成果につなげるための仕組み、そして学習者が継続できる環境整備が重要であることが分かりました。単に研修プログラムを用意するだけでなく、戦略的かつ包括的な取り組みが重要であると考えられます。

あなたの所属企業ではリスクリング施策の失敗例はありますか。

※複数回答



報道・メディア関連の問い合わせ先

パーソルイノベーション株式会社 広報室

TEL : 03-6757-4259 MAIL : pino_pr@persol.co.jp

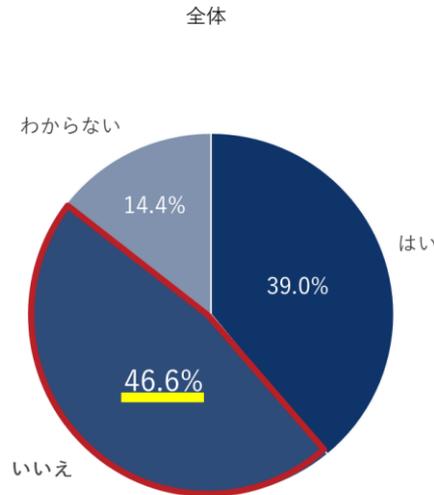
50%弱の企業でDX人材[※]の確保・獲得できていない状況

所属企業においてDX人材を確保・獲得できているかについて尋ねたところ、「はい」と回答した方は39.0%、「いいえ」と回答した方は46.6%で、半数弱の企業でまだDX人材の確保や獲得できていないことが明らかになりました。

※DX人材の定義：経済産業省デジタルスキル標準を参照

(https://www.meti.go.jp/policy/it_policy/jinzai/skill_standard/main.html)

あなたの所属企業では、DX人材を確保・獲得できていますか。



DX人材の確保・獲得方法としては「社内育成・研修」が最も多いことが明らかに

所属企業においてどのようにDX人材を確保・獲得しているか尋ねたところ、1位「社内育成・研修」(62.8%)、2位「出向・転籍」(53.2%)、3位「中途採用」(42.4%)となりました。

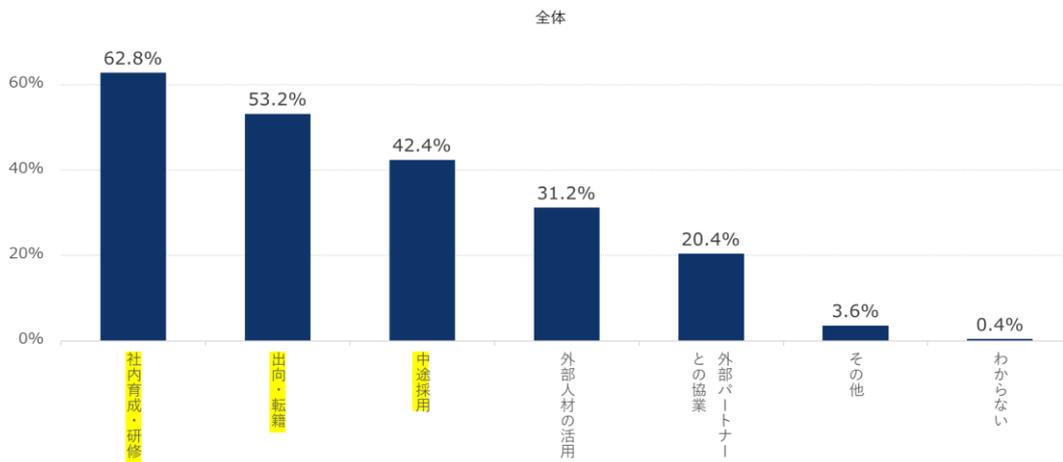
業種別でみると、製造業においては1位「出向・転籍」(61.4%)、2位「社内育成・研修」(54.2%)、3位「中途採用」(44.8%)だったのに対し、通信情報サービス業では1位「社内育成・研修」(84.6%)、2位「中途採用」(41.1%)、3位「出向・転籍」(41.0%)となりました。

製造業では人材の最適配置に重点を置く一方で、通信情報サービス業では、人材の能力開発に注力していることが推察されます。

効果的なDX人材戦略において、業界の事業特性や技術環境と密接に連動している必要があることを示唆しており、業界特有の課題に応じた人材育成・獲得の戦略立案の必要性が考えられます。

あなたの所属企業では、DX人材をどのように確保・獲得していますか。

※複数回答
※「DX人材を確保・獲得できている」回答者を対象とした。



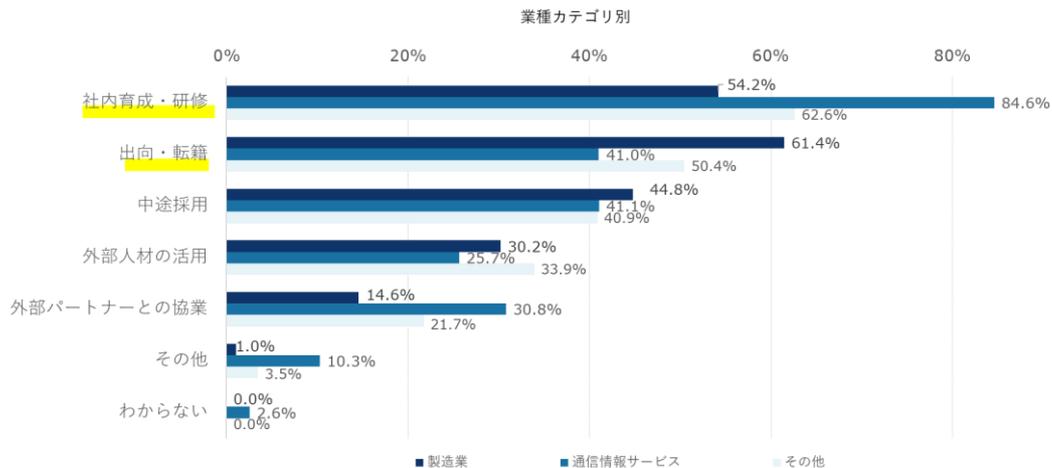
報道・メディア関連の問い合わせ先

パーソルインノベーション株式会社 広報室

TEL : 03-6757-4259 MAIL : pino_pr@persol.co.jp

あなたの所属企業では、DX人材をどのように確保・獲得していますか。

※複数回答 ※「DX人材を確保・獲得できている」回答者を対象とした。

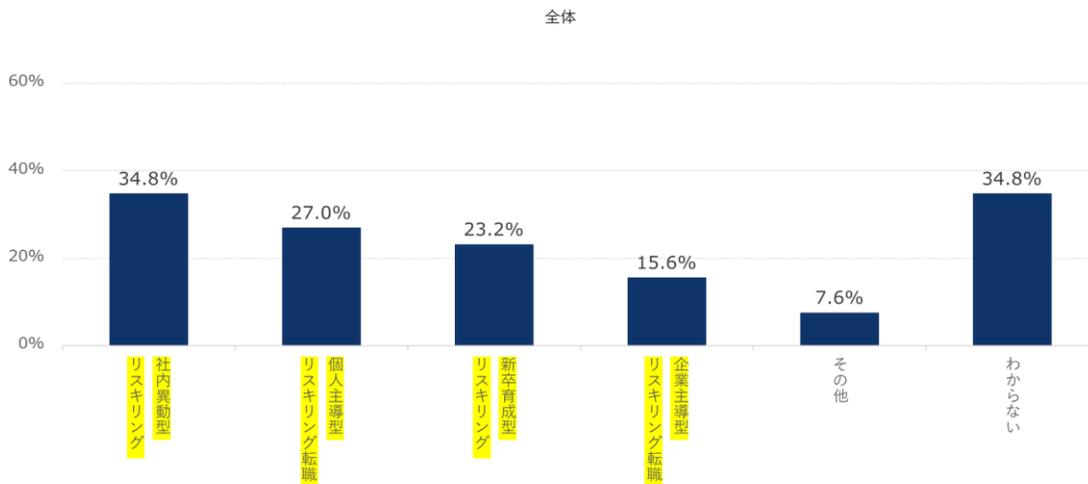


リスキング関連の社内異動・転職は「社内異動型リスキング」の認知度がトップ

リスキングに関連する社内異動や転職について、尋ねたところ1位「社内異動型リスキング」(34.8%)、2位「個人主導型リスキング転職」(27.0%)、3位「新卒育成型リスキング」(23.2%)の順番で世の中に認知されていることが明らかになりました。

リスキングに関連する社内異動や転職について、あなたが知っているものはありますか。

※複数選択



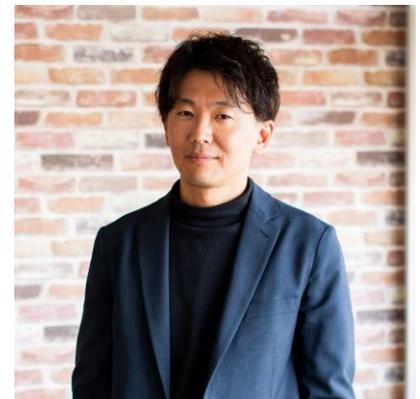
■まとめ

パーソルイノベーション株式会社 Reskilling Camp Company代表 柿内 秀賢

10回目となる本調査では、定点観測的な項目に加え、リスキングにおける失敗事例やDX人材の獲得・育成状況や方法、リスキングに関連する社内異動や転職についても調査しました。

今回の調査の結果でも継続的に4割の企業がリスキングを実施しており、重要視するスキルでは、AI活用が初めてトップとなり、リスキングの対象部門でも「情報システム、ITシステム」に所属の方がトップとなるなど実際に『Reskilling Camp』へお問合せをいただく企業の方の声とも密接にリンクしており、現場からの反響を裏付ける形となりました。

リスキング施策を成功させるには、企業が経営課題を踏まえた上で、現場のニーズに応じた具体的な取り組みを行い、部門間の連携を強化し、学習環境を整備することが不可欠です。また、業界特性や課題に応じた人材育成・獲得の戦略を立案し、DX人材の育成や獲得に向けた取り組みをさらに強化することが求められます。



導入事例動画(デジタル人材育成研修プログラム) : <https://www.persol-innovation.co.jp/news/2025-0522-1>

※上記結果の資料は、公式サイトでダウンロードいただけます。

報道・メディア関連の問い合わせ先

パーソルイノベーション株式会社 広報室

TEL : 03-6757-4259 MAIL : pino_pr@persol.co.jp

■調査概要

- 調査手法 : インターネットリサーチ Fastask (株式会社ジャストシステム提供) でアンケート調査を実施
 調査対象 : 全国の企業にお勤めの方
 調査期間 : 2025年5月1日(木)~2025年5月8日(木)
 対象人数 : 660
 企業属性 : ※大企業 : 従業員数が300人以上の企業
 ※中小企業とスタートアップ : 従業員数が300人未満で、新規事業開発と成長を経営の軸に置かない企業と従業員数が300人未満で、新規事業開発と成長を経営の軸に置く企業。
 大企業の子会社やグループ会社は含まれない。
 ※製造業 : 電子部品・デバイス・電子回路製造業、情報通信機械器具製造業、電気機械器具製造業(上記に含まれないもの)、その他製造業
 ※通信情報サービス : 通信業、情報サービス業、その他の情報通信業

お 願 い : ※本調査結果や資料を引用いただく際は、必ず出典元としてパーソルイノベーション株式会社『Reskilling Camp』とご記載いただき、引用元としてリンクの記載もお願いします。またメディア以外の企業リリースでの引用は、事前に問合せを入れていただきますようお願いいたします。

■『Reskilling Camp』について < <https://www.reskillingcamp.jp/> >

『Reskilling Camp (リスキリング キャンプ)』は、総合人材サービスを提供するパーソルグループのノウハウを活かし、リスキリング※に強みを持つデジタル人材育成サービスです。需要の高まるデジタル人材育成において「何を学ぶか」「どう学ぶか」に課題を持つ企業に「各社のニーズに合わせた柔軟なカリキュラム設計」「コーチによる学習伴走」を通じてサービスを提供しています。

※1「リスキリング(Re-Skilling)」とは、個人においては「市場ニーズに適合するため、保有している専門性に新しい取り組みにも順応できるスキルを意図的に獲得し、自身の専門性を太く、変化に対応できるようにすること」、企業においては「従業員が社内で新たな業務に就けるようにするための再教育のこと」を言う。大学等に入り直す「リカレント教育」に対して仕事を続けながら継続して学び続けることを指す。

▶お知らせ

リスキリング支援サービス『Reskilling Camp』代表の柿内 秀賢が、リスキリングをテーマとした書籍『リスキリングが最強チームをつくる』を2024年3月22日に刊行しました。デジタル普及下での新たなリーダーシップや、DX後の姿を描く「構想」と、構想を「実行する」一貫通貫で牽引する課題に興味がある方におすすめです。発売当初より紀伊國屋書店や丸善、ブックファーストなどの書店にてビジネス書として1位を獲得するなど好評をいただいております。また、オーディブル(Amazon オーディオブック)でも発売中です。

- ・書籍名 : リスキリングが最強チームをつくる(ディスカヴァー・トゥエンティワン)
- ・著者 : 『Reskilling Camp』代表 柿内 秀賢
- ・Amazonページ : <https://amzn.asia/d/aWiFgqc>
- ・オーディブル : [リスキリングが最強チームをつくる](#)



■パーソルイノベーション株式会社について < <https://www.persol-innovation.co.jp/> >

パーソルイノベーション株式会社は、パーソルグループの次世代の柱となる事業創造を目的として、2019年4月に事業を開始しました。人材紹介分野では、若年層・未経験を中心としたエッセンシャルワーク領域の人材紹介サービス『ピタテン』、採用管理・マーケティングツールを提供する『HITO-Link (ヒトリンク)』を展開しており、人材育成関連分野では、企業のDX組織構築の支援サービスを提供する『TECH PLAY (テックプレイ)』、リスキリング支援サービス『Reskilling Camp (リスキリング キャンプ)』や、コミック教材を活用した研修サービス『コミックラーニング』、副業マッチングサービス『lotsful (ロットフル)』などを運営しています。また、新たな事業開発やデジタルトランスフォーメーションを通じて、パーソルグループのイノベーションを加速していくことを目指しています。

報道・メディア関連の問い合わせ先

パーソルイノベーション株式会社 広報室

TEL : 03-6757-4259 MAIL : pino_pr@persol.co.jp