

非正規雇用に関する企業の採用状況調査（1-2月）



調査概要

調査対象

スクリーニング調査：従業員数10名以上の企業に所属している全国の経営者・役員または会社員

本調査：上記のうち、自社の非正規雇用労働者の採用方針について把握しており、直近2か月以内に採用活動を行った又は新規採用を行った人

本調査での非正規雇用とは「アルバイト」「派遣社員」「契約社員」「嘱託」の4つの雇用形態の総称とする

調査期間

2021年3月1日（月） 3月5日（金）

調査方法

外部パネル（GMOリサーチ社）によるWEBアンケート調査

有効回答数

スクリーニング調査：15,000名 本調査：940名

本資料に掲載のデータ、図版等の無断転載を禁じます。資料のご利用やご質問等に関しては下記までご連絡ください。

株式会社マイナビ 社長室 HRリサーチ部 アルバイトリサーチチーム E mail：myArm@mynavi.jp

調査結果は、端数四捨五入の都合により合計が100%にならない場合があります。

INDEX

（1）採用活動の実施状況

採用活動実施率の推移と次月以降の予定

採用活動を実施した職種

採用活動を実施した際のターゲット属性

（2）新規採用の状況

新規採用率の推移

新規採用した職種

新規採用した人の属性

必要な人数は確保できたか

採用平均人数

（3）過不足感

過不足感の推移

「不足」-「過剰」の推移

（4）雇用調整状況

雇用調整方法

（5）エリア別・企業規模別集計

（6）業種・職種区分について

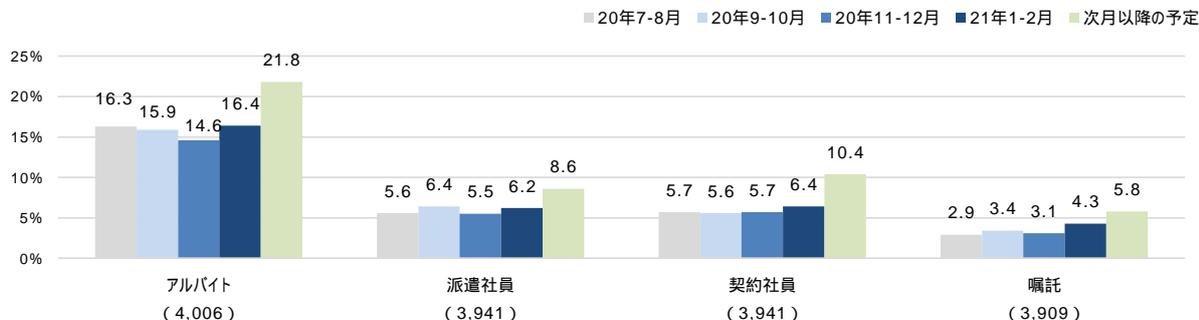
TOPICS

1 2月の非正規雇用の採用活動実施率は、11 - 12月と比較して増加。

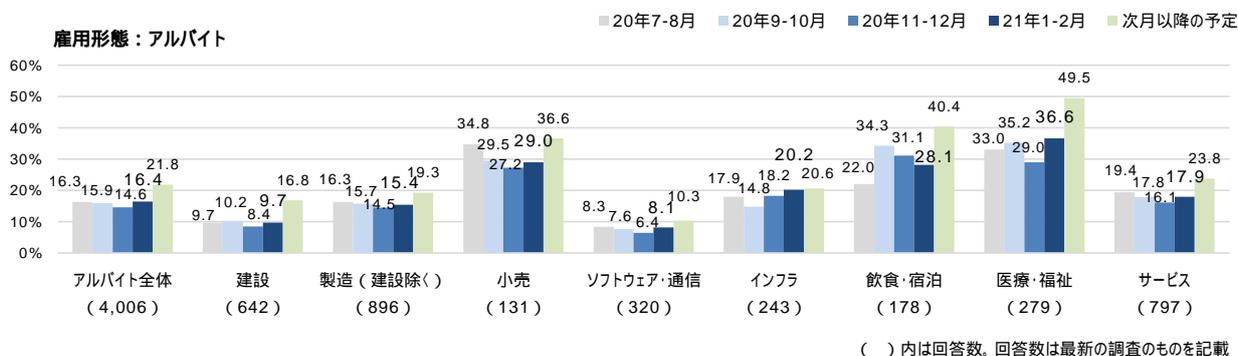
アルバイトの業種別採用実施率は「医療・福祉」が最も高く、次月以降の実施予定も同業種が最も高くなった。

- ・1 2月の採用活動実施率は、アルバイトが16.4%（11 12月比：+1.8pt）、派遣社員が6.2%（11 12月比：+0.7pt）、契約社員が6.4%（11 12月比：+0.7pt）、嘱託が4.3%（11 12月比：+1.2pt）と、11 12月より増加している。3月以降の採用活動の実施予定について、アルバイトが21.8%、派遣社員が8.6%、契約社員が10.4%、嘱託が5.8%と、いずれの雇用形態においても、1 2月の実施率を上回った【図1】。
- ・アルバイトの1 2月の採用活動実施率を業種別に見てみると、最も高かったのは「医療・福祉」で36.6%、次いで「小売」で29.0%となった。11 12月と比較して最も増加したのが「医療・福祉」で+7.6pt、最も減少したのが「飲食・宿泊」で-3.0ptとなった。3月以降の採用活動予定が最も高かったのも「医療・福祉」となり、5割近くが採用を行う予定であると回答した【図2】。

【図1】雇用形態別 採用活動実施率と次月以降の予定



【図2】業種別 採用活動実施率と次月以降の予定 グラフの業種は一部抜粋



業種別の過不足感について「医療・福祉」で「不足」が高く、「飲食・宿泊」で「過剰」が高めに。

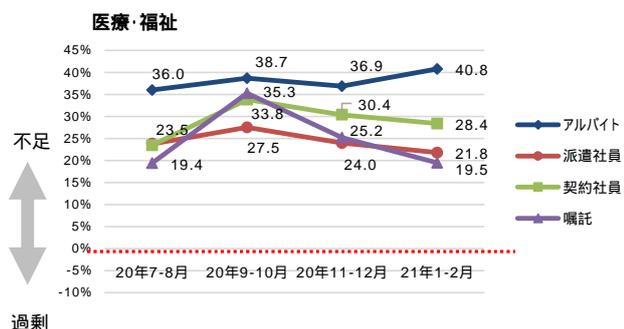
しかしアルバイトにおいては「飲食・宿泊」の過不足感に同業種内ではばらつきが見られた。

- ・1 2月の雇用形態別の過不足感を業種別に見てみると、「医療・福祉」がいずれの雇用形態においても「不足」上位業種に入っており、アルバイトにおいては、「不足」が5割近くとなっている【図3】。「医療・福祉」においては、「不足 過剰の数値」の推移を見てみると、7 8月から40%近くで推移しており、恒常的に不足が過剰を上回っている様子が窺える【図4-1】。
- ・一方、「飲食・宿泊」はいずれの雇用形態においも「過剰」の1位となっている。ただし、アルバイトにおいては「不足」の上位にも入っており、同業種の中でも過不足状況にばらつきがあるようだ【図3】。「不足 過剰の数値」の推移を見てみると、11 12月から過剰感が増し、特に派遣社員・契約社員・嘱託では1 2月において不足感が弱まり、過剰感が強まっているようだ【図4-2】。

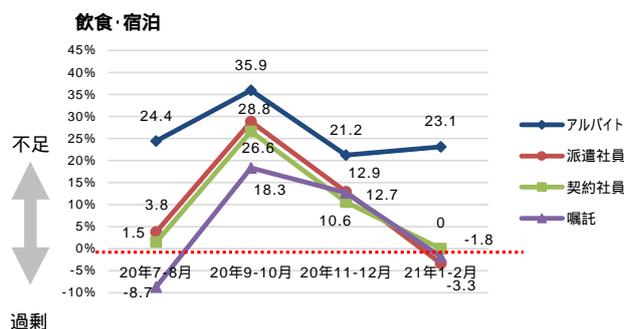
【図3】業種別 過不足感

「不足」上位の業種				「過剰」上位の業種			
アルバイト	派遣社員	契約社員	嘱託	アルバイト	派遣社員	契約社員	嘱託
1. 医療・福祉：47.4%	1. 医療・福祉：30.9%	1. 医療・福祉：36.7%	1. 建設：29.1%	1. 飲食・宿泊：16.0%	1. 飲食・宿泊：18.6%	1. 飲食・宿泊：18.5%	1. 飲食・宿泊：18.2%
2. 飲食・宿泊：39.1%	2. インフラ：30.8%	2. 建設：33.9%	2. 医療・福祉：27.8%	2. 製造：10.7%	2. 建設：10.3%	2. 製造：10.5%	2. 建設：15.1%
3. インフラ：34.4%	3. 建設：28.8%	3. インフラ：28.7%	3. インフラ：25.6%	3. 小売：10.3%	3. 製造：10.3%	3. 建設：10.3%	3. 製造：9.5%

【図4-1】「不足」-「過剰」の数値



【図4-2】「不足」-「過剰」の数値



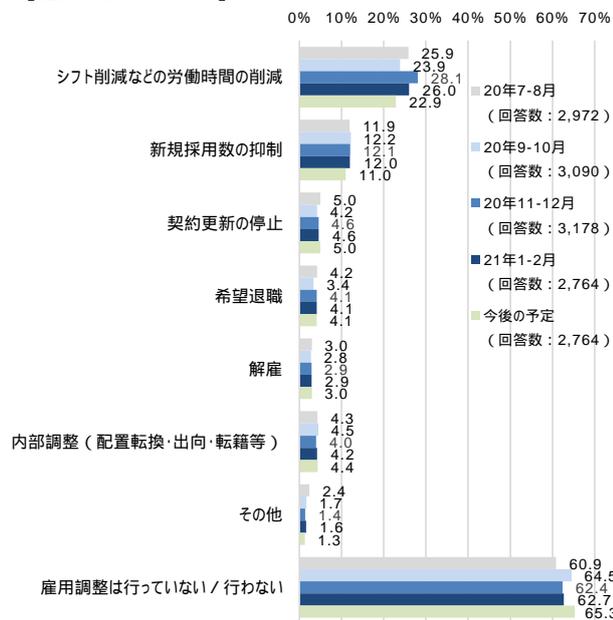
1 2月のアルバイトの雇用調整は「行っていない」が62.7%。「飲食・宿泊」では25.6%にとどまった。

派遣社員・契約社員・嘱託においては7 8月以降、何らかの雇用調整を行っている割合が最も高くなった。

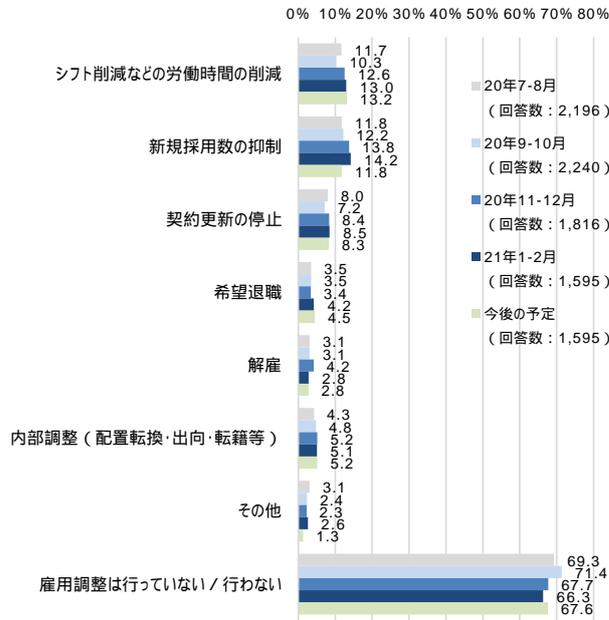
- ・1 2月の雇用調整について雇用形態ごとに聞いたところ、アルバイトでは「雇用調整を行っていない」が62.7%と、11 12月と比較し微増した（+0.3pt）【図5】。しかし、「飲食・宿泊」においては「雇用調整を行っていない」割合は25.6%にとどまり、7割近くは「シフト削減などの労働時間の削減」を行ったと回答している【図6】。
- ・派遣社員、契約社員、嘱託では11 12月と比較して「雇用調整を行っていない」割合が微減した。（派遣：1.4pt、契約：1.7pt、嘱託：1.8pt）。
- 11 12月より最も増加した項目は、派遣社員と嘱託が「希望退職」（派遣社員：+0.8pt、嘱託：+1.3pt）、契約社員が「契約更新の停止」（+1.8pt）であった。1 2月は派遣社員・契約社員・嘱託において、7 8月以降で何らかの雇用調整を行っている割合が最も高くなった【図5】。

【図5】雇用調整状況

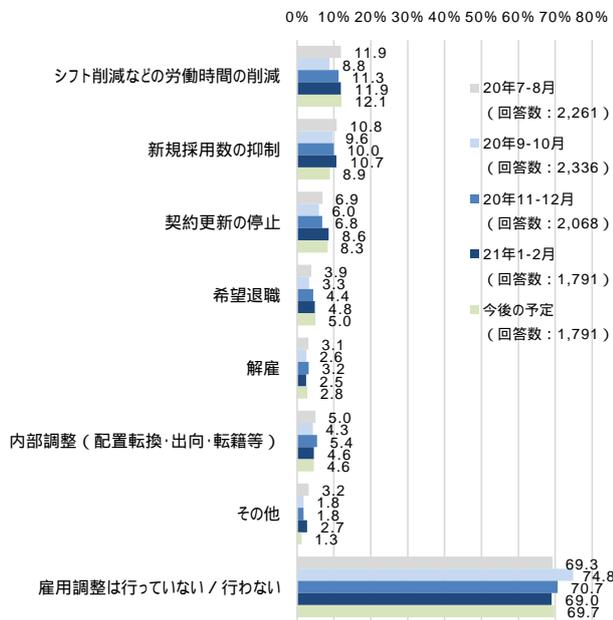
【雇用形態：アルバイト】



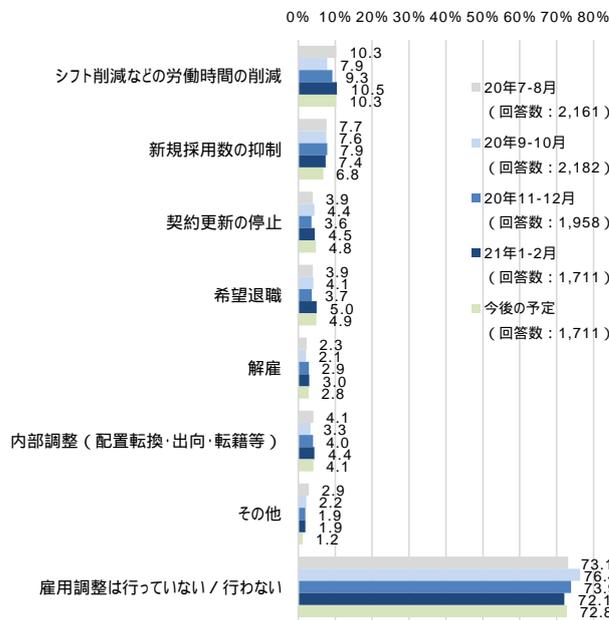
【雇用形態：派遣社員】



【雇用形態：契約社員】



【雇用形態：嘱託】



【図6】業種別 1 2月の雇用調整状況 雇用形態：アルバイト

	全体	建設	製造（建設除く）	小売	ソフトウェア・通信	インフラ	飲食・宿泊	医療・福祉	サービス	商社	金融	官公庁・公社
アルバイト 回答数：	2,764	355	671	124	133	163	156	287	575	141	45	74
シフト削減などの労働時間の削減	26.0%	17.5%	30.1%	31.5%	15.0%	12.3%	67.9%	27.5%	24.9%	18.4%	17.8%	12.2%
新規採用数の抑制	12.0%	9.6%	10.4%	15.3%	10.5%	12.9%	29.5%	8.4%	12.3%	11.3%	2.2%	12.2%
契約更新の停止	4.6%	3.9%	5.1%	4.0%	3.8%	5.5%	9.0%	1.7%	6.4%	2.8%	-	-
希望退職	4.1%	4.8%	4.0%	3.2%	3.8%	3.7%	7.7%	3.8%	4.0%	3.5%	-	2.7%
解雇	2.9%	5.4%	3.7%	0.8%	3.0%	1.2%	5.1%	1.4%	2.3%	1.4%	-	2.7%
内部調整（配置転換・出向・転籍等）	4.2%	2.8%	4.9%	3.2%	3.0%	4.3%	7.7%	4.2%	3.1%	7.1%	4.4%	5.4%
その他	1.6%	2.3%	1.3%	2.4%	-	3.7%	1.9%	0.3%	1.7%	1.4%	-	1.4%
雇用調整は行っていない	62.7%	67.3%	58.6%	58.1%	71.4%	69.3%	25.6%	67.6%	64.7%	70.2%	77.8%	73.0%

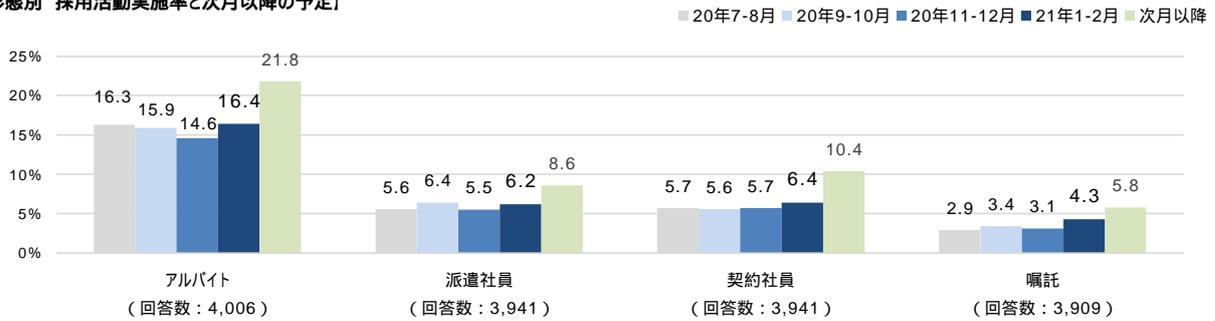
回答数は最新の調査のものを記載

(1) 採用活動の実施状況

採用活動実施率の推移と次月以降の予定

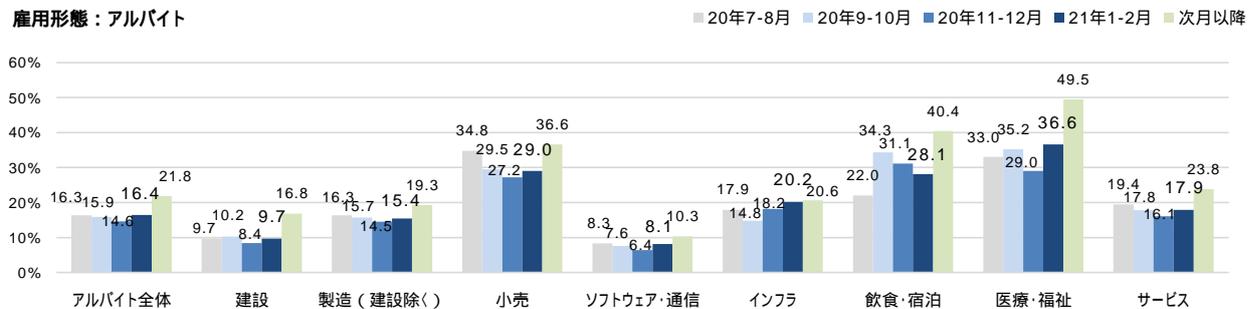
- ・1 2月に採用活動を実施したかを雇用形態ごとに聞いたところ、アルバイトが16.4%（11 12月比：+1.8pt）、派遣社員が6.2%（11 12月比：+0.7pt）、契約社員が6.4%（11 12月比：+0.7pt）、嘱託が4.3%（11 12月比：+1.2pt）となった。
- ・雇用形態ごとの1 2月の採用活動実施率を業種別に見てみると、アルバイトで最も高かったのは【医療・福祉】で36.6%、次いで【小売】で29.0%、【飲食・宿泊】で28.1%となった。
- ・派遣社員で1 2月の採用実施率が最も高かったのは【医療・福祉】で9.6%、次いで【製造（建設除く）】で8.4%となった。
- ・契約社員で1 2月の採用実施率が最も高かったのは【金融】で9.9%、次いで【官公庁・公社・団体】で9.3%となった。
- ・嘱託で1 2月の採用実施率が最も高かったのは【インフラ】で6.3%、次いで【官公庁・公社・団体】で5.7%となった。

【雇用形態別 採用活動実施率と次月以降の予定】

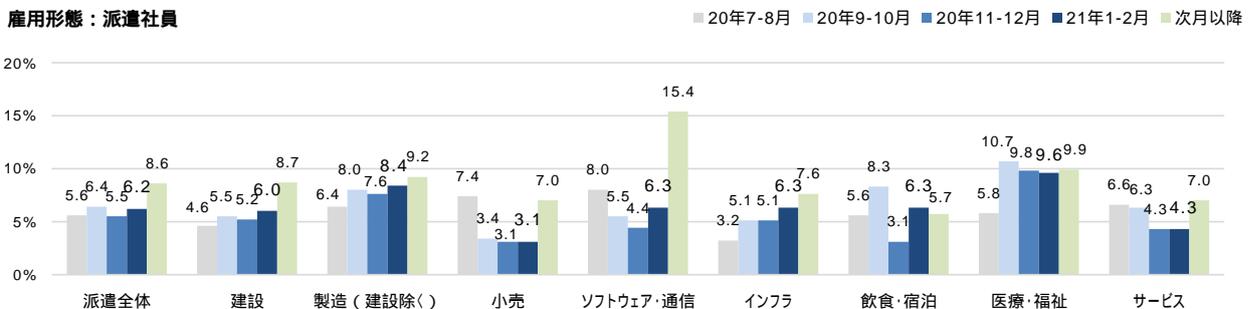


【業種別 採用活動実施率と次月以降の予定】 グラフの業種は一部抜粋

雇用形態：アルバイト



雇用形態：派遣社員



【業種別 採用活動実施率】

	全体	建設	製造（建設除く）	小売	ソフトウェア・通信	インフラ	飲食・宿泊	医療・福祉	サービス	商社	金融	マスコミ	官公庁・公社
アルバイト 回答数：4,006	642	896	131	320	243	178	279	797	256	82	75	107	
21年1 2月	16.4%	9.7%	15.4%	29.0%	8.1%	20.2%	28.1%	36.6%	17.9%	9.4%	11.0%	2.7%	13.1%
20年11 12月	14.6%	8.4%	14.5%	27.2%	6.4%	18.2%	31.1%	29.0%	16.1%	5.8%	11.6%	5.7%	6.1%
20年9 10月	15.9%	10.2%	15.7%	29.5%	7.6%	14.8%	34.3%	35.2%	17.8%	5.8%	7.8%	8.1%	7.4%
20年7 8月	16.3%	9.7%	16.3%	34.8%	8.3%	17.9%	22.0%	33.0%	19.4%	7.6%	3.4%	1.8%	8.7%
派遣社員 回答数：3,941	629	882	128	319	238	174	272	789	251	81	73	105	
21年1 2月	6.2%	6.0%	8.4%	3.1%	6.3%	6.3%	6.3%	9.6%	4.3%	4.4%	4.9%	2.7%	3.8%
20年11 12月	5.5%	5.2%	7.6%	3.1%	4.4%	5.1%	3.1%	9.8%	4.3%	2.9%	7.4%	1.4%	3.5%
20年9 10月	6.4%	5.5%	8.0%	3.4%	5.5%	5.1%	8.3%	10.7%	6.3%	3.4%	6.3%	4.1%	4.2%
20年7 8月	5.6%	4.6%	6.4%	7.4%	8.0%	3.2%	5.6%	5.8%	6.6%	1.3%	8.9%	1.8%	2.9%
契約社員 回答数：3,941	633	880	127	317	236	174	271	792	250	81	73	107	
21年1 2月	6.4%	6.6%	6.8%	4.7%	7.9%	8.5%	3.4%	8.5%	5.2%	4.4%	9.9%	1.4%	9.3%
20年11 12月	5.7%	4.7%	6.1%	5.0%	8.6%	7.2%	3.1%	6.9%	5.5%	3.2%	7.4%	2.9%	3.5%
20年9 10月	5.6%	6.2%	5.1%	4.0%	7.2%	3.7%	8.3%	7.5%	6.2%	1.7%	7.1%	5.4%	3.3%
20年7 8月	5.7%	4.6%	5.5%	3.7%	10.3%	5.1%	4.9%	4.9%	7.3%	2.6%	3.4%	1.8%	4.9%
嘱託 回答数：3,909	629	875	126	312	237	169	267	787	249	80	72	106	
21年1 2月	4.3%	5.6%	5.0%	3.2%	2.9%	6.3%	0.6%	4.9%	3.7%	2.8%	3.8%	2.8%	5.7%
20年11 12月	3.1%	3.1%	3.3%	1.9%	2.8%	4.3%	1.3%	5.2%	3.4%	1.8%	4.2%	-	0.9%
20年9 10月	3.4%	3.3%	3.8%	2.1%	4.3%	3.3%	3.8%	4.0%	2.9%	2.5%	5.3%	1.4%	2.5%
20年7 8月	2.9%	3.6%	1.9%	1.5%	1.4%	5.1%	4.8%	4.2%	3.4%	0.9%	4.8%	-	1.9%

回答数は最新の調査のものを記載

【業種別 次月以降の採用活動実施予定】

	全体	建設	製造（建設除く）	小売	ソフトウェア・通信	インフラ	飲食・宿泊	医療・福祉	サービス	商社	金融	マスコミ	官公庁・公社
アルバイト 回答数：	4,006	642	896	131	320	243	178	279	797	256	82	75	107
行う	21.8%	16.8%	19.3%	36.6%	10.3%	20.6%	40.4%	49.5%	23.8%	11.7%	12.2%	8.0%	15.9%
行わない	51.8%	56.5%	51.9%	39.7%	69.1%	51.9%	34.8%	25.1%	48.3%	64.8%	68.3%	61.3%	57.9%
未定	26.4%	26.6%	28.8%	23.7%	20.6%	27.6%	24.7%	25.4%	27.9%	23.4%	19.5%	30.7%	26.2%
派遣社員 回答数：	3,941	629	882	128	319	238	174	272	789	251	81	73	105
行う	8.6%	8.7%	9.2%	7.0%	15.4%	7.6%	5.7%	9.9%	7.0%	8.0%	7.4%	2.7%	7.6%
行わない	66.8%	65.8%	63.6%	68.8%	64.6%	64.7%	72.4%	66.2%	68.2%	72.5%	72.8%	68.5%	69.5%
未定	24.6%	25.4%	27.2%	24.2%	20.1%	27.7%	21.8%	23.9%	24.8%	19.5%	19.8%	28.8%	22.9%
契約社員 回答数：	3,941	633	880	127	317	236	174	271	792	250	81	73	107
行う	10.4%	11.8%	8.6%	6.3%	20.2%	11.0%	8.6%	12.2%	9.2%	6.4%	8.6%	2.7%	12.1%
行わない	64.9%	63.0%	64.8%	69.3%	57.1%	61.4%	70.1%	63.8%	65.5%	74.4%	69.1%	67.1%	65.4%
未定	24.7%	25.1%	26.6%	24.4%	22.7%	27.5%	21.3%	24.0%	25.3%	19.2%	22.2%	30.1%	22.4%
嘱託 回答数：	3,909	629	875	126	312	237	169	267	787	249	80	72	106
行う	5.8%	6.7%	4.3%	4.8%	5.4%	6.8%	4.1%	10.5%	5.5%	5.2%	6.3%	4.2%	9.4%
行わない	68.9%	65.5%	67.9%	75.4%	72.1%	63.7%	74.6%	64.4%	70.3%	73.5%	73.8%	69.4%	67.9%
未定	25.3%	27.8%	27.8%	19.8%	22.4%	29.5%	21.3%	25.1%	24.3%	21.3%	20.0%	26.4%	22.6%

1-2月に採用活動を実施した職種（複数回答）

アルバイト（回答数：657）

オフィスワーク	18.4%
医療・介護・保育	18.1%
工場・倉庫・建築・土木	16.4%
飲食・フード	15.2%
販売・接客・サービス	14.8%
軽作業	9.3%
配送・引越・ドライバー	7.9%
営業	6.4%
警備・清掃・ビル管理	5.8%
レポート	4.1%
イベント・キャンペーン	3.8%
クリエイティブ・編集	3.7%
教育	3.0%
エンジニア・サポート・保守	2.9%
エステ・理美容	0.8%
その他	6.8%

派遣社員（回答数：243）

オフィスワーク	24.3%
工場・倉庫・建築・土木	24.3%
飲食・フード	17.3%
販売・接客・サービス	16.5%
医療・介護・保育	12.3%
エンジニア・サポート・保守	11.5%
軽作業	10.3%
営業	8.2%
配送・引越・ドライバー	7.4%
クリエイティブ・編集	5.3%
警備・清掃・ビル管理	4.9%
イベント・キャンペーン	4.5%
レジャー・アミューズメント	2.9%
エステ・理美容	2.5%
教育	1.6%
その他	7.0%

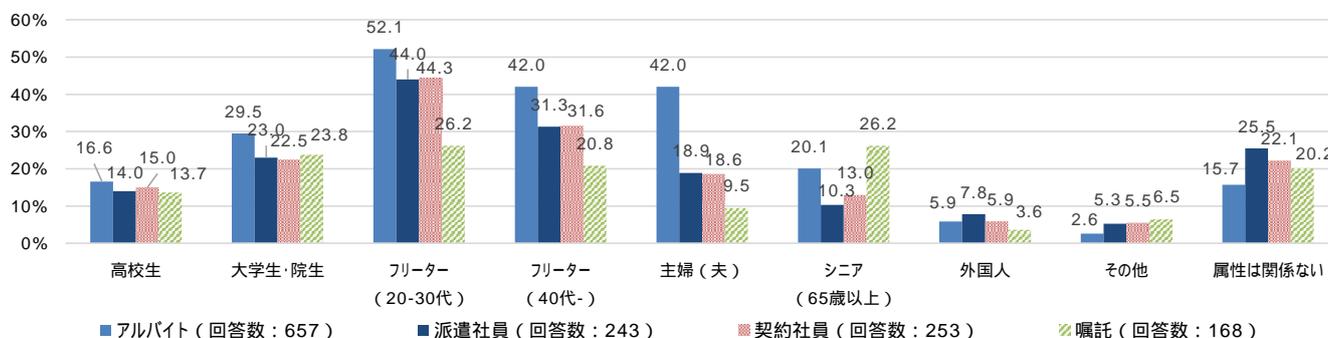
契約社員（回答数：253）

オフィスワーク	26.9%
工場・倉庫・建築・土木	20.2%
販売・接客・サービス	17.4%
飲食・フード	15.8%
医療・介護・保育	13.4%
エンジニア・サポート・保守	11.9%
営業	11.5%
配送・引越・ドライバー	8.3%
レジャー・アミューズメント	5.9%
イベント・キャンペーン	5.9%
警備・清掃・ビル管理	5.1%
クリエイティブ・編集	5.1%
軽作業	4.0%
教育	3.6%
エステ・理美容	2.0%
その他	7.5%

嘱託（回答数：168）

工場・倉庫・建築・土木	22.0%
飲食・フード	20.8%
オフィスワーク	20.8%
販売・接客・サービス	19.0%
配送・引越・ドライバー	12.5%
医療・介護・保育	11.9%
営業	11.3%
エンジニア・サポート・保守	10.1%
クリエイティブ・編集	6.5%
軽作業	6.0%
レジャー・アミューズメント	5.4%
イベント・キャンペーン	4.8%
教育	4.8%
警備・清掃・ビル管理	4.8%
エステ・理美容	1.8%
その他	9.5%

1-2月に採用活動を実施した際のターゲット属性（複数回答）

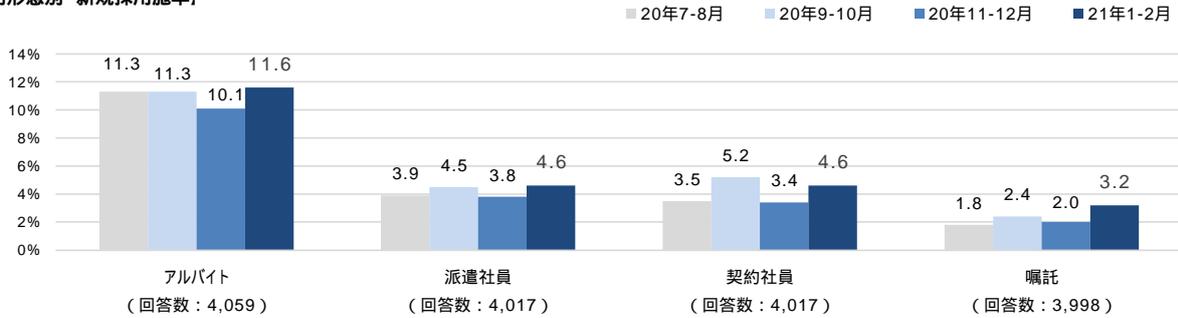


(2) 新規採用の状況

新規採用率の推移（期間中に一人でも採用したか）

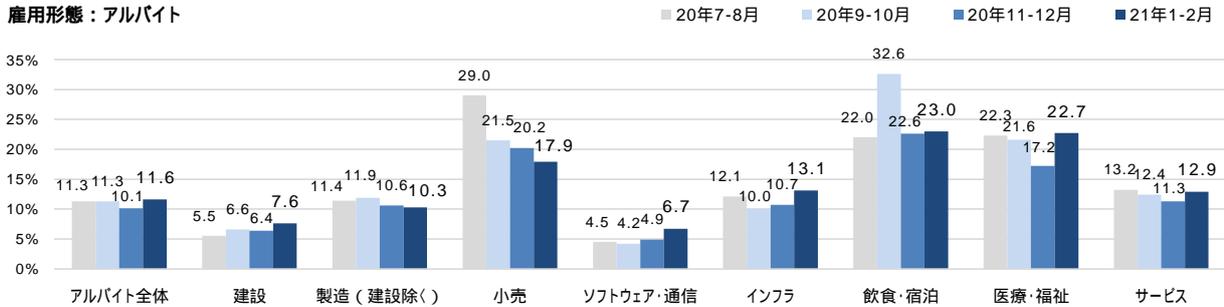
- ・1 2月に新規採用したかを雇用形態ごとに聞いたところ、アルバイトが11.6%（11 12月比：+1.5pt）、派遣社員が4.6%（11 12月比：+0.8pt）、契約社員が4.6%（11 12月比：+1.2pt）、嘱託が3.2%（11 12月比：+1.2pt）となった。
- ・雇用形態ごとの1 2月の新規採用率を業種別に見てみると、アルバイトで最も高かったのは[飲食・宿泊]で23.0%、次いで[医療・福祉]で22.7%、[小売]で17.9%となった。
- ・派遣社員で1 2月の採用実施率が最も高かったのは[製造（建設除く）]で7.4%、次いで[飲食・宿泊]で5.1%となった。
- ・契約社員で1 2月の採用実施率が最も高かったのは[金融]で7.4%、次いで[官公庁・公社・団体]で7.1%となった。
- ・嘱託で1 2月の採用実施率が最も高かったのは[インフラ]で4.9%となった。

【雇用形態別 新規採用率】

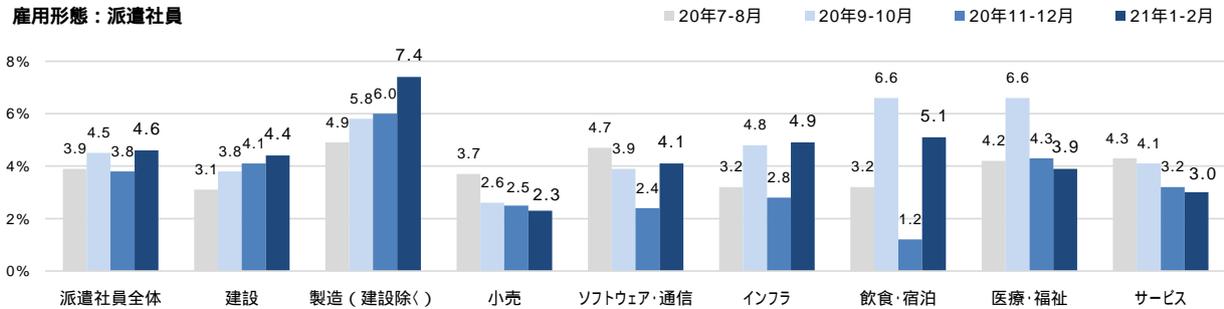


【業種別 新規採用率】 グラフの業種は一部抜粋

雇用形態：アルバイト



雇用形態：派遣社員



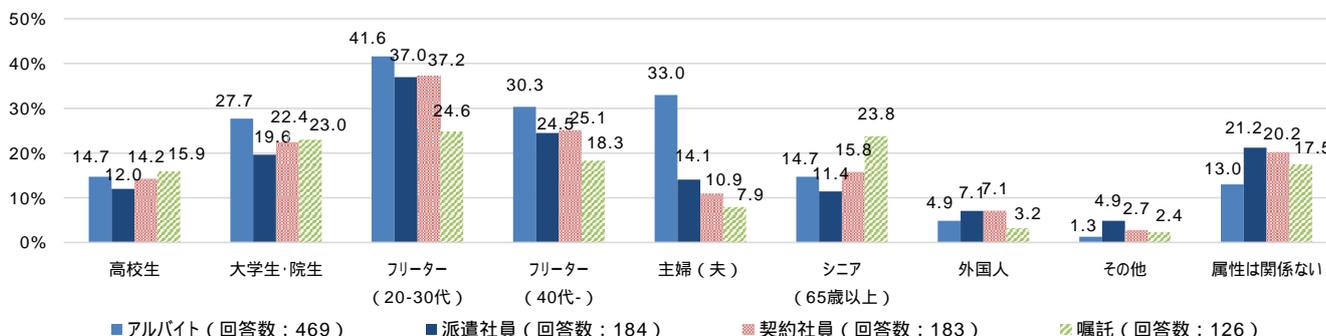
	全体	建設	製造（建設除く）	小売	ソフトウェア・通信	インフラ	飲食・宿泊	医療・福祉	サービス	商社	金融	マスコミ	官公庁・公社
アルバイト 回答数： 4,059	660	911	134	315	251	178	278	811	253	82	73	113	
21年1 2月	11.6%	7.6%	10.3%	17.9%	6.7%	13.1%	23.0%	22.7%	12.9%	6.3%	8.5%	2.7%	11.5%
20年11 12月	10.1%	6.4%	10.6%	20.2%	4.9%	10.7%	22.6%	17.2%	11.3%	3.9%	7.4%	4.1%	2.6%
20年9 10月	11.3%	6.6%	11.9%	21.5%	4.2%	10.0%	32.6%	21.6%	12.4%	3.3%	6.8%	6.8%	4.9%
20年7 8月	11.3%	5.5%	11.4%	29.0%	4.5%	12.1%	22.0%	22.3%	13.2%	5.0%	2.2%	1.8%	7.8%
派遣社員 回答数： 4,017	654	905	129	314	246	175	279	798	251	81	73	112	
21年1 2月	4.6%	4.4%	7.4%	2.3%	4.1%	4.9%	5.1%	3.9%	3.0%	3.2%	4.9%	1.4%	2.7%
20年11 12月	3.8%	4.1%	6.0%	2.5%	2.4%	2.8%	1.2%	4.3%	3.2%	1.4%	5.7%	1.4%	3.5%
20年9 10月	4.5%	3.8%	5.8%	2.6%	3.9%	4.8%	6.6%	6.6%	4.1%	1.7%	5.1%	4.1%	1.7%
20年7 8月	3.9%	3.1%	4.9%	3.7%	4.7%	3.2%	3.2%	4.2%	4.3%	1.3%	5.6%	-	3.9%
契約社員 回答数： 4,019	657	901	130	314	245	176	278	800	250	81	74	114	
21年1 2月	4.6%	5.6%	5.4%	4.6%	4.1%	6.1%	2.3%	3.2%	3.3%	2.8%	7.4%	4.1%	7.1%
20年11 12月	3.4%	3.0%	4.1%	3.7%	3.5%	4.4%	2.4%	2.1%	3.3%	2.8%	5.7%	1.4%	2.6%
20年9 10月	3.7%	4.7%	4.2%	1.9%	2.4%	3.6%	2.9%	3.8%	4.2%	1.6%	6.0%	4.1%	0.8%
20年7 8月	3.5%	3.0%	3.2%	3.0%	5.4%	3.1%	4.0%	2.7%	4.8%	1.3%	1.1%	-	5.8%
嘱託 回答数： 3,998	654	897	128	312	244	175	274	799	249	81	72	113	
21年1 2月	3.2%	3.4%	4.5%	0.8%	2.6%	4.9%	0.6%	2.2%	2.8%	2.4%	3.7%	2.8%	2.7%
20年11 12月	2.0%	2.0%	2.1%	1.3%	2.2%	2.4%	0.6%	1.8%	2.4%	1.8%	4.1%	-	0.9%
20年9 10月	2.4%	2.0%	3.0%	1.3%	2.1%	3.1%	2.2%	2.4%	2.3%	1.2%	4.2%	4.1%	2.4%
20年7 8月	1.8%	1.7%	2.2%	-	1.0%	2.3%	0.8%	2.3%	2.3%	0.4%	1.1%	1.8%	1.9%

回答数は最新の調査のものを記載

1-2月に新規採用した職種（複数回答）

アルバイト（回答数：469）		派遣社員（回答数：184）		契約社員（回答数：183）		嘱託（回答数：126）	
オフィスワーク	20.9%	オフィスワーク	25.0%	オフィスワーク	25.1%	オフィスワーク	23.0%
飲食・フード	18.1%	工場・倉庫・建築・土木	23.4%	工場・倉庫・建築・土木	21.3%	工場・倉庫・建築・土木	22.2%
販売・接客・サービス	16.0%	飲食・フード	20.7%	飲食・フード	20.8%	販売・接客・サービス	21.4%
医療・介護・保育	15.4%	販売・接客・サービス	17.9%	販売・接客・サービス	19.1%	飲食・フード	20.6%
工場・倉庫・建築・土木	14.5%	軽作業	12.0%	エンジニア・サポート・保守	11.5%	配送・引越・ドライバー	14.3%
軽作業	8.3%	営業	9.2%	医療・介護・保育	10.9%	営業	12.7%
配送・引越・ドライバー	6.8%	医療・介護・保育	8.7%	営業	10.4%	エンジニア・サポート・保守	10.3%
営業	6.4%	クリエイティブ・編集	8.2%	配送・引越・ドライバー	9.8%	レジャー・アミューズメント	9.5%
警備・清掃・ビル管理	5.5%	エンジニア・サポート・保守	7.1%	クリエイティブ・編集	9.8%	医療・介護・保育	9.5%
レジャー・アミューズメント	4.7%	配送・引越・ドライバー	6.5%	レジャー・アミューズメント	9.3%	警備・清掃・ビル管理	6.3%
教育	3.8%	レジャー・アミューズメント	5.4%	警備・清掃・ビル管理	8.7%	クリエイティブ・編集	6.3%
イベント・キャンペーン	3.2%	イベント・キャンペーン	5.4%	イベント・キャンペーン	8.2%	イベント・キャンペーン	4.8%
エンジニア・サポート・保守	2.6%	警備・清掃・ビル管理	3.3%	軽作業	5.5%	軽作業	4.0%
クリエイティブ・編集	2.6%	教育	2.2%	教育	4.4%	教育	2.4%
エステ・理美容	1.3%	エステ・理美容	2.2%	エステ・理美容	2.7%	エステ・理美容	1.6%
その他	7.0%	その他	7.6%	その他	9.3%	その他	11.9%

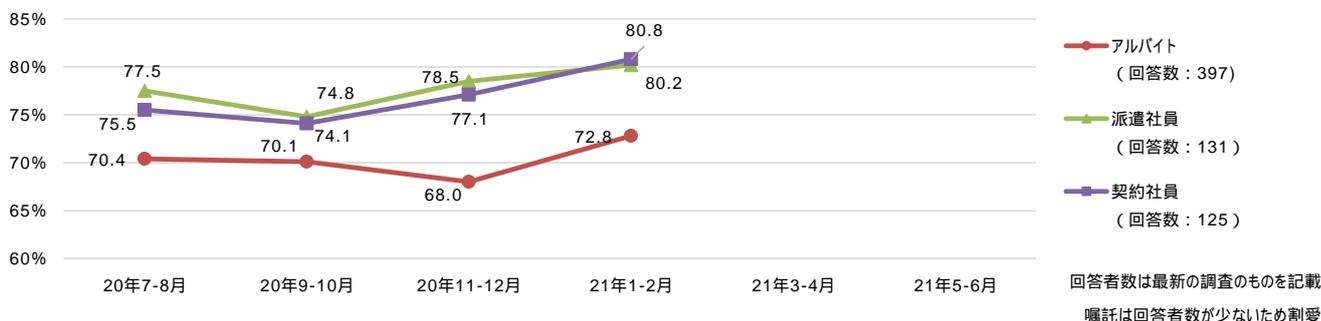
1-2月に新規採用した人の属性（複数回答）



必要な人数が確保できた推移（単一回答）

「新規で採用を行った」かつ「新規採用した人数を把握している」と答えた人が対象

・1 2月に新規採用を行った人に、雇用形態ごとに必要な人数を確保できたかを聞いたところ、アルバイトでは72.8%（11 12月比：+4.8pt）、派遣社員では80.2%（11 12月比：+1.7pt）、契約社員では80.8%（11 12月比：+3.7pt）が「確保できた」と答えた。
 ・アルバイトは派遣社員と契約社員と比べて「確保できた」割合が低い。



採用人数平均（数値回答）

「新規で採用を行った」かつ「新規採用した人数を把握している」と答えた人のうち、外れ値除外後の平均値

	アルバイト	派遣社員	契約社員
回答数：	387	287	119
21年1 2月	2.65人	2.52人	2.04人
20年11 12月	2.48人	3.50人	2.03人
20年9 10月	2.62人	2.55人	1.93人
20年7 8月	3.49人	3.29人	2.36人

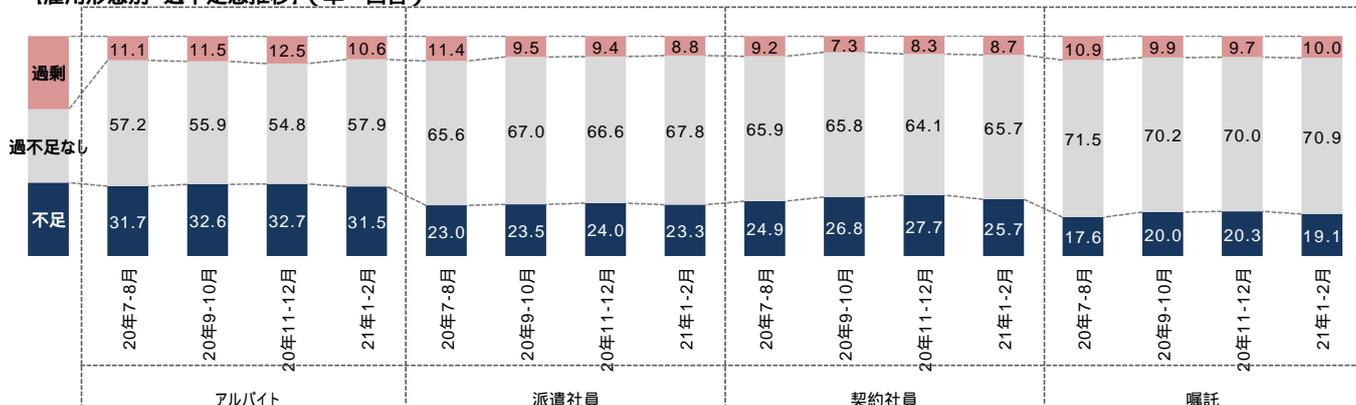
回答者数は最新の調査のものを記載
 嘱託は回答者数が少ないため割愛

(3) 過不足感

過不足感の推移

- ・1 2月の過不足感を雇用形態ごとに聞いたところ、アルバイトでは[過剰]が10.6%（11 12月比：1.9pt）、[過不足なし]が57.9%（11 12月比：+3.1pt）、[不足]が31.5%（11 12月比：1.2pt）。
- ・派遣社員は[過剰]が8.8%（11 12月比：0.6pt）、[過不足なし]が67.8%（11 12月比：+1.2pt）、[不足]が23.3%（11 12月比：0.7pt）。
- ・契約社員は[過剰]が8.7%（11 12月比：0.4pt）、[過不足なし]が65.7%（11 12月比：+1.6pt）、[不足]が25.7%（11 12月比：2.0pt）。
- ・嘱託は[過剰]が10.0%（11 12月比：+0.3pt）、[過不足なし]が70.9%（11 12月比：+0.9pt）、[不足]が19.1%（11 12月比：1.2pt）。

【雇用形態別 過不足感推移】（単一回答）



【不足】は大幅不足とやや不足の合計値、【過剰】は大幅過剰とやや過剰の合計値で算出

【業種別 1 2月の過不足感】

- ・1 2月の過不足感について業種別に見てみると、全雇用形態において[飲食・宿泊]が最も[過剰]の割合が高かった。
- ・[アルバイト]においては、[不足]の上位にも[飲食・宿泊]が入っており、同業種の中で過不足状況にばらつきがあることが窺える。
- ・[医療・福祉]は全雇用形態において[不足]の割合が高く、[アルバイト]においては5割弱が[不足]となった。
- ・その他、[建設][製造(製造除く)]は過剰上位に、[建設][インフラ]は不足上位に入っている雇用形態が多い。

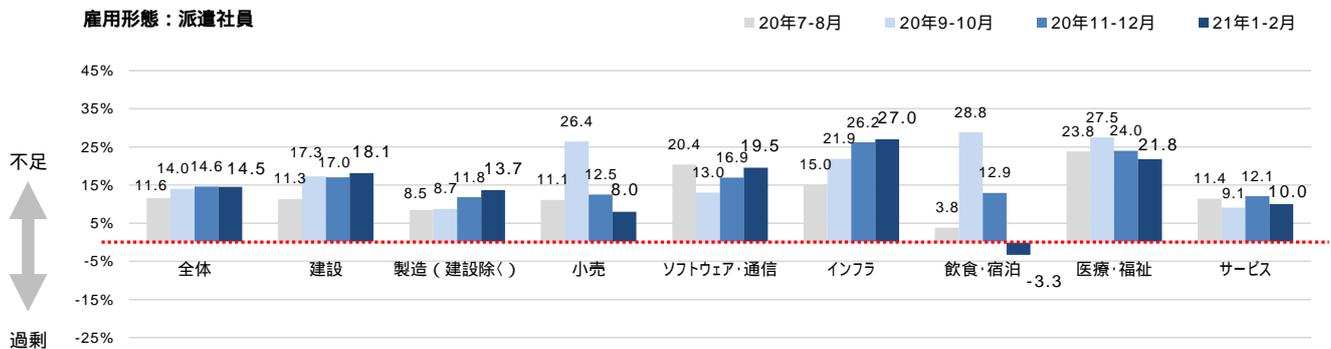
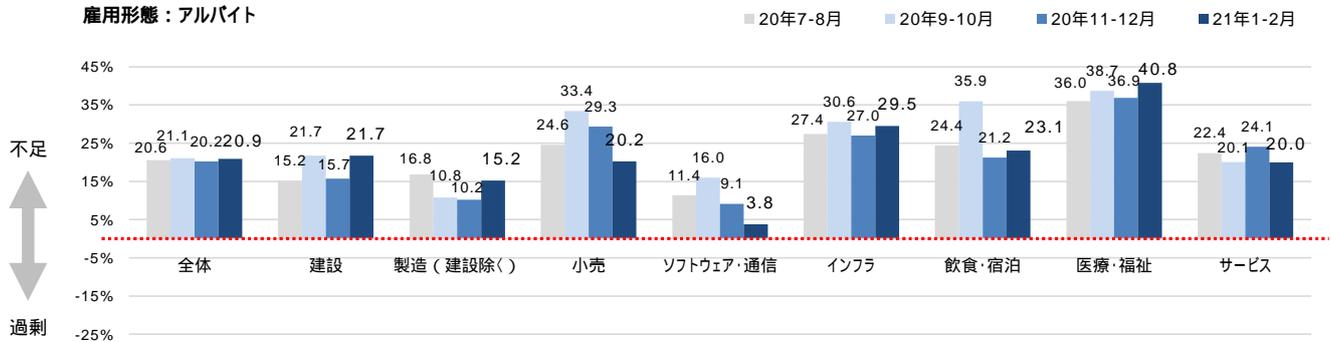
「過剰」上位3業種は赤、「不足」上位3業種は緑で色付けをしている

	全体	建設	製造(建設除く)	小売	ソフトウェア・通信	インフラ	飲食・宿泊	医療・福祉	サービス	商社	金融	官公庁・公社
アルバイト 回答数:	2,764	355	671	124	133	163	156	287	575	141	45	74
過剰	10.6%	10.1%	14.3%	12.1%	10.5%	4.9%	16.0%	6.6%	9.9%	7.8%	6.7%	6.8%
過不足なし	57.9%	58.0%	56.2%	55.6%	75.2%	60.7%	44.9%	46.0%	60.2%	69.5%	64.4%	66.2%
不足	31.5%	31.8%	29.5%	32.3%	14.3%	34.4%	39.1%	47.4%	29.9%	22.7%	28.9%	27.0%
「不足」-「過剰」	20.9	21.7	15.2	20.2	3.8	29.5	23.1	40.8	20.0	14.9	22.2	20.2
派遣社員 回答数:	1,595	233	409	50	128	104	59	110	289	97	34	52
過剰	8.8%	10.7%	10.3%	4.0%	7.8%	3.8%	18.6%	9.1%	9.0%	2.1%	5.9%	5.8%
過不足なし	67.8%	60.5%	65.8%	84.0%	64.8%	65.4%	66.1%	60.0%	72.0%	80.4%	76.5%	75.0%
不足	23.3%	28.8%	24.0%	12.0%	27.3%	30.8%	15.3%	30.9%	19.0%	17.5%	17.6%	19.2%
「不足」-「過剰」	14.5	18.1	13.7	8.0	19.5	27.0	-3.3	21.8	10.0	15.4	11.7	13.4
契約社員 回答数:	1,791	271	411	58	176	115	65	109	360	107	32	50
過剰	8.7%	10.3%	10.5%	5.2%	6.3%	4.3%	18.5%	8.3%	8.3%	6.5%	9.4%	2.0%
過不足なし	65.7%	55.7%	65.7%	74.1%	66.5%	67.0%	63.1%	55.0%	69.2%	77.6%	75.0%	72.0%
不足	25.7%	33.9%	23.8%	20.7%	27.3%	28.7%	18.5%	36.7%	22.5%	15.9%	15.6%	26.0%
「不足」-「過剰」	17.0	23.6	13.3	15.5	21.0	24.4	0.0	28.4	14.2	9.4	6.2	24.0
嘱託 回答数:	1,711	278	422	53	115	125	55	108	319	110	29	65
過剰	10.0%	15.1%	9.5%	7.5%	5.2%	8.8%	18.2%	8.3%	9.4%	9.1%	6.9%	9.2%
過不足なし	70.9%	55.8%	74.6%	69.8%	82.6%	65.6%	65.5%	63.9%	76.2%	80.9%	79.3%	67.7%
不足	19.1%	29.1%	15.9%	22.6%	12.2%	25.6%	16.4%	27.8%	14.4%	10.0%	13.8%	23.1%
「不足」-「過剰」	9.1	14.0	6.4	15.1	7.0	16.8	-1.8	19.5	5.0	0.9	6.9	13.9

回答者数は最新の調査のものを記載

業種別「不足」-「過剰」の推移

・過不足感について「不足」と回答した割合から「過剰」と回答した割合を差し引いた数値の推移をしてみる。
 ・アルバイトでは[医療・福祉]が最も高く40.8%（11 12月比：+3.9pt）、次いで[インフラ]で29.5%（11 12月比：+2.5pt）となった。
 11 12月と比較して、[小売]の減少が顕著であった（1 2月：20.2%、11 12月比：9.1pt）。
 ・派遣社員では[インフラ]が最も高く27.0%（11 12月比：0.8pt）、次いで[医療・福祉]が21.8%（11 12月比：2.2pt）となった。
 また、[飲食・宿泊]で過剰が不足を上回り、3.3%（11 12月比：16.2pt）となった。



	全体	建設	製造（建設除く）	小売	ソフトウェア・通信	インフラ	飲食・宿泊	医療・福祉	サービス	商社	金融	官公庁・公社
アルバイト 回答数：	2,764	355	671	124	133	163	156	287	575	141	45	74
21年1 2月	20.9%	21.7%	15.2%	20.2%	3.8%	29.5%	23.1%	40.8%	20.0%	14.9%	22.2%	20.2%
20年11 12月	20.2%	15.7%	10.2%	29.3%	9.1%	27.0%	21.2%	36.9%	24.1%	16.0%	26.4%	14.3%
20年9 10月	21.1%	21.7%	10.8%	33.4%	16.0%	30.6%	35.9%	38.7%	20.1%	8.1%	18.8%	15.8%
20年7 8月	20.6%	15.2%	16.8%	24.6%	11.4%	27.4%	24.4%	36.0%	22.4%	7.9%	21.3%	16.2%
派遣社員 回答数：	1,595	233	409	50	128	104	59	110	289	97	34	52
21年1 2月	14.5%	18.1%	13.7%	8.0%	19.5%	27.0%	-3.3%	21.8%	10.0%	15.4%	11.7%	13.4%
20年11 12月	14.6%	17.0%	11.8%	12.5%	16.9%	26.2%	12.9%	24.0%	12.1%	12.1%	16.4%	-3.5%
20年9 10月	14.0%	17.3%	8.7%	26.4%	13.0%	21.9%	28.8%	27.5%	9.1%	4.6%	12.9%	5.8%
20年7 8月	11.6%	11.3%	8.5%	11.1%	20.4%	15.0%	3.8%	23.8%	11.4%	2.4%	14.0%	6.4%
契約社員 回答数：	1,791	271	411	58	176	115	65	109	360	107	32	50
21年1 2月	17.0%	23.6%	13.3%	15.5%	21.0%	24.4%	0.0%	28.4%	14.2%	9.4%	6.2%	24.0%
20年11 12月	19.4%	29.6%	14.2%	21.8%	22.5%	24.6%	10.6%	30.4%	15.9%	6.4%	19.7%	10.0%
20年9 10月	19.5%	26.6%	11.3%	19.3%	24.1%	20.2%	26.6%	33.8%	18.3%	1.9%	23.4%	13.9%
20年7 8月	15.7%	22.3%	9.1%	12.3%	26.7%	25.0%	1.5%	23.5%	15.5%	2.3%	18.6%	12.7%
嘱託 回答数：	1,711	278	422	53	115	125	55	108	319	110	29	65
21年1 2月	9.1%	14.0%	6.4%	15.1%	7.0%	16.8%	-1.8%	19.5%	5.0%	0.9%	6.9%	13.9%
20年11 12月	10.5%	17.9%	4.4%	10.0%	9.5%	16.3%	12.7%	25.2%	10.2%	0.8%	4.4%	1.3%
20年9 10月	10.2%	19.3%	5.5%	19.6%	6.3%	7.7%	18.3%	35.3%	7.0%	-5.8%	9.3%	-4.4%
20年7 8月	6.7%	12.0%	3.1%	6.1%	6.2%	16.0%	-8.7%	19.4%	6.7%	0.0%	0.0%	6.3%

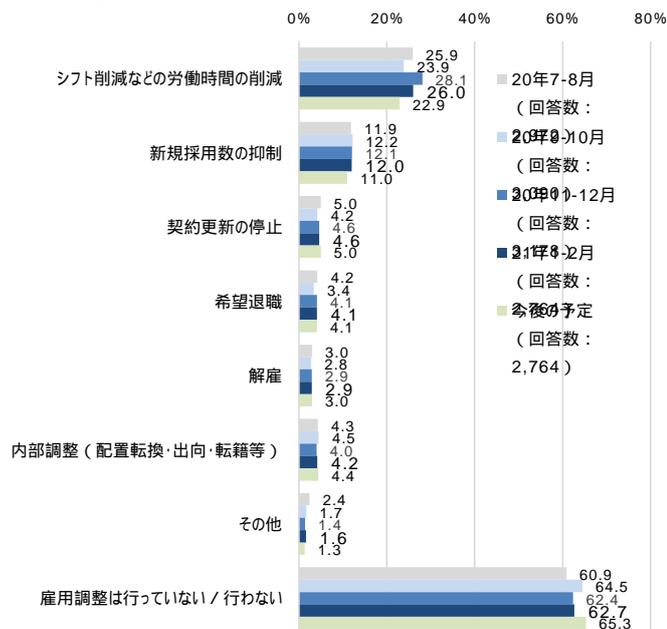
回答者数は最新の調査のものを記載

（4）雇用調整状況

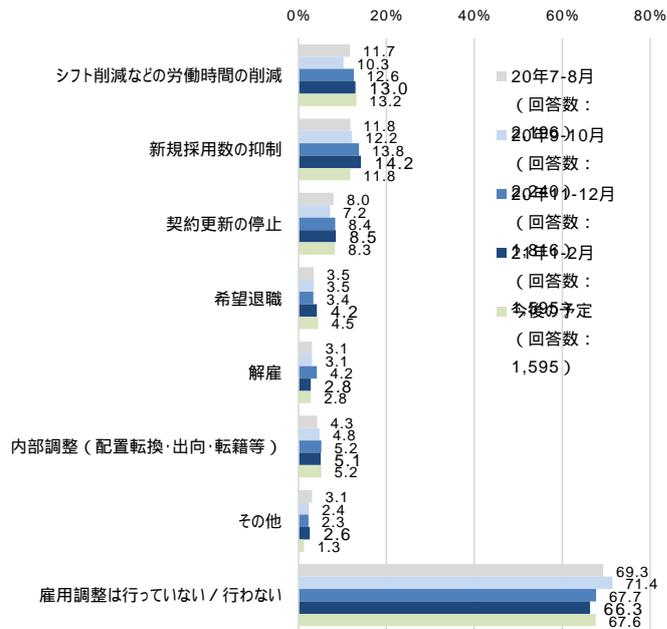
雇用調整状況と今後の予定（複数回答）

- ・12月の雇用調整について雇用形態ごとに聞いたところ、いずれの雇用形態においても「雇用調整は行っていない」が最も高く、アルバイトでは62.7%、派遣社員では66.3%、契約社員では69.0%、嘱託では72.1%となった。
- ・11・12月と比較してアルバイトでは「シフト削減などの労働時間の削減」をした割合が減少し、「雇用調整を行っていない」割合が微増（+0.3pt）した。それ以外の雇用形態では11・12月よりも「雇用調整を行っていない」割合は微減している。
- ・今後の予定を見ると、いずれの雇用形態においても「雇用調整を行わない」予定の割合が12月の「雇用調整を行っていない」を上回っている。
- ・雇用形態ごとの12月の雇用調整方法を業種別に見てみると、アルバイトにおいては「飲食・宿泊」で「雇用調整を行っていない」が3割を下回っており、67.9%が「シフト削減などの労働時間の削減」を行ったと回答した。

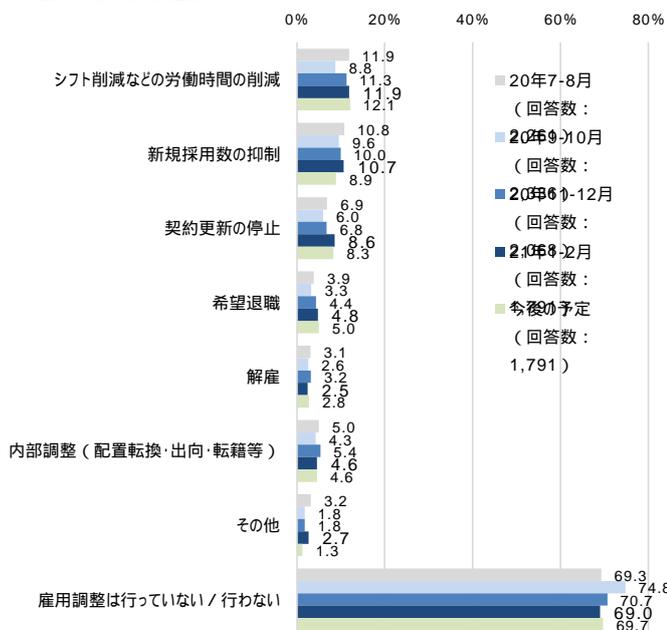
【雇用形態：アルバイト】



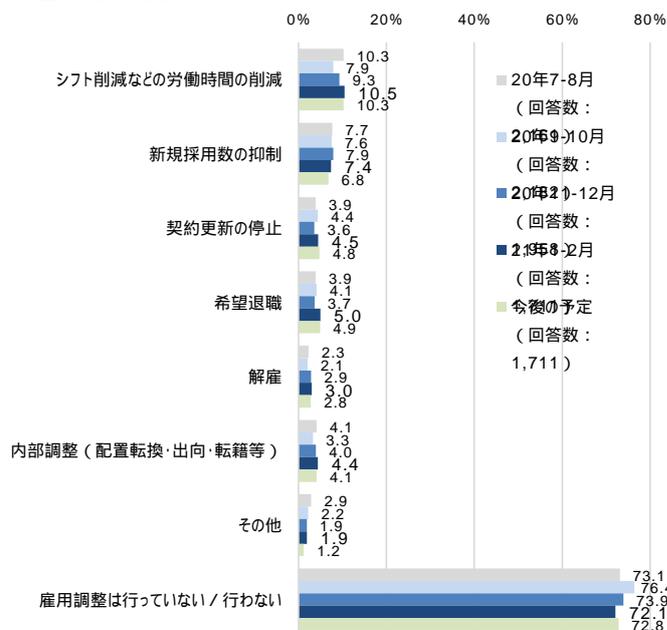
【雇用形態：派遣社員】



【雇用形態：契約社員】



【雇用形態：嘱託】



【業種別 1-2月の雇用調整状況】

	全体	建設	製造(建設除く)	小売	ソフトウェア・通信	インフラ	飲食・宿泊	医療・福祉	サービス	商社	金融	官公庁・公社
アルバイト 回答数:	2,764	355	671	124	133	163	156	287	575	141	45	74
シフト削減などの労働時間の削減	26.0%	17.5%	30.1%	31.5%	15.0%	12.3%	67.9%	27.5%	24.9%	18.4%	17.8%	12.2%
新規採用数の抑制	12.0%	9.6%	10.4%	15.3%	10.5%	12.9%	29.5%	8.4%	12.3%	11.3%	2.2%	12.2%
契約更新の停止	4.6%	3.9%	5.1%	4.0%	3.8%	5.5%	9.0%	1.7%	6.4%	2.8%	-	-
希望退職	4.1%	4.8%	4.0%	3.2%	3.8%	3.7%	7.7%	3.8%	4.0%	3.5%	-	2.7%
解雇	2.9%	5.4%	3.7%	0.8%	3.0%	1.2%	5.1%	1.4%	2.3%	1.4%	-	2.7%
内部調整(配置転換・出向・転籍等)	4.2%	2.8%	4.9%	3.2%	3.0%	4.3%	7.7%	4.2%	3.1%	7.1%	4.4%	5.4%
その他	1.6%	2.3%	1.3%	2.4%	-	3.7%	1.9%	0.3%	1.7%	1.4%	-	1.4%
雇用調整は行っていない	62.7%	67.3%	58.6%	58.1%	71.4%	69.3%	25.6%	67.6%	64.7%	70.2%	77.8%	73.0%
派遣社員 回答数:	1,595	233	409	50	128	104	59	110	289	97	34	52
シフト削減などの労働時間の削減	13.0%	12.4%	14.4%	12.0%	9.4%	9.6%	30.5%	16.4%	11.4%	11.3%	17.6%	7.7%
新規採用数の抑制	14.2%	14.6%	16.1%	12.0%	10.2%	16.3%	32.2%	9.1%	12.5%	11.3%	5.9%	17.3%
契約更新の停止	8.5%	8.2%	8.8%	-	6.3%	10.6%	16.9%	8.2%	10.4%	6.2%	-	9.6%
希望退職	4.2%	3.9%	5.6%	-	0.8%	9.6%	10.2%	2.7%	4.5%	1.0%	-	1.9%
解雇	2.8%	4.3%	3.7%	-	3.1%	3.8%	1.7%	1.8%	2.1%	1.0%	-	1.9%
内部調整(配置転換・出向・転籍等)	5.1%	2.6%	8.6%	-	3.9%	7.7%	3.4%	2.7%	3.8%	5.2%	2.9%	9.6%
その他	2.6%	3.0%	2.7%	2.0%	1.6%	6.7%	-	1.8%	2.4%	3.1%	-	1.9%
雇用調整は行っていない	66.3%	62.2%	60.6%	74.0%	75.0%	66.3%	40.7%	70.9%	69.6%	74.2%	79.4%	71.2%
契約社員 回答数:	1,791	271	411	58	176	115	65	109	360	107	32	50
シフト削減などの労働時間の削減	11.9%	9.6%	15.6%	3.4%	8.5%	7.8%	36.9%	11.0%	11.4%	11.2%	9.4%	8.0%
新規採用数の抑制	10.7%	10.7%	10.9%	10.3%	5.1%	11.3%	24.6%	7.3%	11.9%	9.3%	-	18.0%
契約更新の停止	8.6%	11.8%	10.2%	5.2%	5.7%	7.0%	16.9%	5.5%	9.2%	6.5%	-	4.0%
希望退職	4.8%	6.6%	4.4%	1.7%	1.7%	7.8%	9.2%	0.9%	7.5%	-	-	4.0%
解雇	2.5%	1.8%	3.6%	1.7%	1.1%	4.3%	3.1%	3.7%	1.9%	1.9%	3.1%	-
内部調整(配置転換・出向・転籍等)	4.6%	3.0%	5.1%	3.4%	5.7%	4.3%	6.2%	5.5%	4.7%	4.7%	3.1%	6.0%
その他	2.7%	3.7%	3.2%	1.7%	1.7%	4.3%	1.5%	2.8%	2.2%	1.9%	-	-
雇用調整は行っていない	69.0%	65.3%	63.0%	77.6%	79.0%	71.3%	35.4%	75.2%	70.0%	77.6%	84.4%	72.0%
嘱託 回答数:	1,711	278	422	53	115	125	55	108	319	110	29	65
シフト削減などの労働時間の削減	10.5%	10.1%	11.8%	3.8%	6.1%	4.0%	23.6%	9.3%	12.5%	10.9%	17.2%	9.2%
新規採用数の抑制	7.4%	6.8%	6.6%	9.4%	6.1%	9.6%	20.0%	4.6%	7.8%	3.6%	3.4%	10.8%
契約更新の停止	4.5%	5.8%	5.2%	1.9%	1.7%	5.6%	5.5%	4.6%	4.7%	1.8%	-	6.2%
希望退職	5.0%	8.3%	5.7%	5.7%	2.6%	4.0%	9.1%	2.8%	4.4%	2.7%	-	3.1%
解雇	3.0%	5.0%	4.5%	-	-	1.6%	1.8%	1.9%	2.8%	2.7%	-	3.1%
内部調整(配置転換・出向・転籍等)	4.4%	2.9%	5.5%	-	3.5%	3.2%	10.9%	2.8%	5.0%	5.5%	-	6.2%
その他	1.9%	1.4%	1.7%	-	0.9%	4.0%	-	0.9%	3.4%	1.8%	-	1.5%
雇用調整は行っていない	72.1%	69.1%	68.5%	81.1%	81.7%	76.0%	50.9%	79.6%	70.5%	77.3%	79.3%	73.8%

【業種別 雇用調整・今後の予定】

	全体	建設	製造(建設除く)	小売	ソフトウェア・通信	インフラ	飲食・宿泊	医療・福祉	サービス	商社	金融	官公庁・公社
アルバイト 回答数:	2,764	355	671	124	133	163	156	287	575	141	45	74
シフト削減などの労働時間の削減	22.9%	15.5%	26.4%	31.5%	12.8%	12.9%	55.8%	24.0%	21.7%	17.7%	15.6%	9.5%
新規採用数の抑制	11.0%	8.2%	10.7%	13.7%	9.8%	8.6%	21.8%	9.8%	11.0%	9.9%	4.4%	12.2%
契約更新の停止	5.0%	5.4%	5.2%	1.6%	3.8%	4.3%	8.3%	4.2%	6.6%	2.1%	-	2.7%
希望退職	4.1%	4.8%	4.5%	4.0%	1.5%	2.5%	4.5%	3.1%	5.2%	3.5%	2.2%	2.7%
解雇	3.0%	4.8%	3.7%	1.6%	1.5%	4.3%	3.2%	2.1%	2.6%	1.4%	2.2%	1.4%
内部調整(配置転換・出向・転籍等)	4.4%	2.3%	6.0%	2.4%	3.8%	5.5%	7.7%	4.9%	3.1%	4.3%	2.2%	5.4%
その他	1.3%	1.7%	1.5%	-	-	0.6%	3.2%	2.1%	1.2%	0.7%	-	1.4%
雇用調整は行わない	65.3%	71.0%	60.7%	61.3%	74.4%	71.8%	33.3%	66.9%	67.8%	71.6%	82.2%	75.7%
派遣社員 回答数:	1,595	233	409	50	128	104	59	110	289	97	34	52
シフト削減などの労働時間の削減	13.2%	12.0%	15.9%	6.0%	8.6%	8.7%	33.9%	16.4%	11.8%	11.3%	8.8%	7.7%
新規採用数の抑制	11.8%	12.0%	14.7%	16.0%	9.4%	13.5%	25.4%	6.4%	8.7%	9.3%	5.9%	11.5%
契約更新の停止	8.3%	9.0%	10.0%	8.0%	6.3%	8.7%	11.9%	7.3%	9.3%	2.1%	-	9.6%
希望退職	4.5%	6.0%	4.6%	2.0%	1.6%	8.7%	6.8%	4.5%	4.5%	2.1%	-	3.8%
解雇	2.8%	3.0%	3.7%	2.0%	0.8%	4.8%	1.7%	2.7%	3.1%	1.0%	-	1.9%
内部調整(配置転換・出向・転籍等)	5.2%	3.9%	7.8%	2.0%	6.3%	6.7%	6.8%	1.8%	3.8%	4.1%	-	9.6%
その他	1.3%	1.7%	1.5%	-	-	1.0%	3.4%	2.7%	0.7%	1.0%	-	1.9%
雇用調整は行わない	67.6%	63.9%	61.4%	70.0%	74.2%	66.3%	37.3%	73.6%	73.0%	76.3%	85.3%	73.1%
契約社員 回答数:	1,791	271	411	58	176	115	65	109	360	107	32	50
シフト削減などの労働時間の削減	12.1%	8.5%	15.8%	3.4%	8.5%	9.6%	36.9%	12.8%	11.9%	8.4%	9.4%	10.0%
新規採用数の抑制	8.9%	6.3%	9.5%	13.8%	5.7%	9.6%	20.0%	7.3%	9.7%	6.5%	3.1%	12.0%
契約更新の停止	8.3%	10.3%	10.9%	5.2%	4.0%	10.4%	12.3%	3.7%	9.4%	3.7%	-	4.0%
希望退職	5.0%	6.3%	5.4%	1.7%	3.4%	7.0%	9.2%	1.8%	5.6%	5.6%	-	2.0%
解雇	2.8%	4.1%	3.9%	1.7%	-	3.5%	1.5%	3.7%	2.8%	3.7%	-	-
内部調整(配置転換・出向・転籍等)	4.6%	3.0%	5.4%	-	5.7%	7.8%	6.2%	4.6%	4.7%	0.9%	-	10.0%
その他	1.3%	3.0%	1.5%	-	0.6%	3.5%	-	0.9%	0.6%	-	3.1%	2.0%
雇用調整は行わない	69.7%	66.4%	62.0%	77.6%	80.1%	70.4%	38.5%	77.1%	72.5%	77.6%	84.4%	72.0%
嘱託 回答数:	1,711	278	422	53	115	125	55	108	319	110	29	65
シフト削減などの労働時間の削減	10.3%	7.9%	11.4%	3.8%	7.8%	4.8%	30.9%	10.2%	11.9%	12.7%	6.9%	7.7%
新規採用数の抑制	6.8%	6.1%	7.3%	11.3%	7.0%	4.8%	16.4%	6.5%	6.0%	4.5%	3.4%	7.7%
契約更新の停止	4.8%	5.0%	5.0%	3.8%	0.9%	4.8%	7.3%	4.6%	5.6%	5.5%	-	4.6%
希望退職	4.9%	8.6%	5.5%	7.5%	3.5%	4.0%	7.3%	1.9%	3.8%	2.7%	-	3.1%
解雇	2.8%	2.9%	4.0%	1.9%	-	3.2%	1.8%	3.7%	2.8%	2.7%	-	1.5%
内部調整(配置転換・出向・転籍等)	4.1%	3.6%	5.0%	3.8%	3.5%	8.0%	7.3%	0.9%	3.4%	3.6%	-	4.6%
その他	1.2%	2.5%	1.9%	-	-	0.8%	1.8%	1.9%	0.3%	-	-	-
雇用調整は行わない	72.8%	70.9%	68.0%	71.7%	82.6%	76.8%	47.3%	80.6%	73.4%	76.4%	89.7%	75.4%

(5) エリア別・企業規模別集計

採用活動実施率

	エリア別									従業員別		
	全体	北海道 ・東北	北関東	一都三県	甲信越 ・北陸	東海	関西	中国・四国	九州・沖縄	10-50 人未満	50-300 人未満	300 人以上
アルバイト 回答数 :	4,006	427	152	1,366	250	467	710	337	297	3,340	584	82
21年1 2月	16.4%	16.2%	23.0%	15.7%	16.0%	15.2%	16.9%	15.7%	18.5%	13.0%	33.0%	37.8%
20年11 12月	14.6%	14.9%	18.1%	12.7%	12.5%	15.3%	15.8%	14.5%	17.9%	11.5%	28.7%	36.4%
20年9 10月	15.9%	16.0%	17.4%	14.0%	15.4%	17.8%	16.1%	13.3%	23.8%	12.5%	31.6%	41.5%
20年7 8月	16.3%	16.4%	22.3%	14.8%	14.5%	16.1%	15.1%	16.6%	22.8%	12.9%	30.3%	44.0%
派遣社員 回答数 :	3,941	419	151	1,354	246	459	702	323	287	3,298	564	79
21年1 2月	6.2%	2.9%	9.3%	7.5%	6.5%	5.0%	5.7%	4.6%	7.3%	4.3%	15.1%	21.5%
20年11 12月	5.5%	4.8%	5.3%	5.2%	5.8%	6.0%	6.0%	4.3%	6.4%	3.3%	15.4%	19.8%
20年9 10月	6.4%	4.5%	6.9%	7.1%	5.4%	5.1%	7.3%	5.2%	7.7%	3.6%	19.3%	25.0%
20年7 8月	5.6%	3.9%	8.4%	6.4%	4.1%	4.9%	5.8%	5.2%	6.1%	4.0%	12.5%	19.5%
契約社員 回答数 :	3,941	420	151	1,354	247	457	699	326	287	3,292	567	82
21年1 2月	6.4%	5.7%	9.3%	7.2%	4.9%	4.6%	5.7%	6.1%	8.4%	4.9%	12.3%	26.8%
20年11 12月	5.7%	5.2%	6.0%	7.6%	4.7%	4.0%	4.6%	4.4%	5.8%	3.8%	14.0%	22.0%
20年9 10月	5.6%	4.8%	6.8%	6.3%	3.3%	3.4%	5.4%	6.3%	8.5%	3.4%	14.6%	29.1%
20年7 8月	5.7%	5.6%	5.2%	6.7%	2.8%	5.6%	5.9%	4.3%	5.5%	4.2%	11.5%	22.0%
嘱託 回答数 :	3,909	419	150	1,337	243	456	696	323	285	3,279	552	78
21年1 2月	4.3%	5.0%	6.0%	4.3%	4.9%	2.4%	4.6%	2.2%	6.7%	3.3%	8.5%	15.4%
20年11 12月	3.1%	3.3%	2.4%	3.6%	3.2%	2.5%	3.0%	2.8%	2.8%	2.1%	9.1%	4.4%
20年9 10月	3.4%	4.1%	4.4%	3.2%	3.3%	1.7%	4.1%	3.5%	3.1%	1.8%	10.4%	14.7%
20年7 8月	2.9%	2.9%	4.6%	3.1%	2.0%	1.3%	3.9%	1.2%	3.4%	2.1%	4.9%	16.7%

回答者数は最新の調査のものを記載

今後の採用予定

	エリア別									従業員別		
	全体	北海道 ・東北	北関東	一都三県	甲信越 ・北陸	東海	関西	中国・四国	九州・沖縄	10-50 人未満	50-300 人未満	300 人以上
アルバイト 回答数 :	4,006	427	152	1,366	250	467	710	337	297	3,340	584	82
行う	21.8%	23.2%	32.9%	19.1%	22.8%	22.3%	23.4%	21.4%	22.2%	18.2%	39.0%	46.3%
行わない	51.8%	47.3%	43.4%	56.1%	49.2%	50.5%	50.3%	48.7%	53.5%	54.7%	37.8%	32.9%
未定	26.4%	29.5%	23.7%	24.7%	28.0%	27.2%	26.3%	30.0%	24.2%	27.1%	23.1%	20.7%
派遣社員 回答数 :	3,941	419	151	1,354	246	459	702	323	287	3,298	564	79
行う	8.6%	6.7%	11.3%	9.8%	5.3%	8.3%	9.3%	7.4%	7.7%	6.3%	19.1%	31.6%
行わない	66.8%	64.4%	63.6%	65.9%	70.3%	68.6%	66.0%	70.3%	67.9%	69.6%	54.4%	34.2%
未定	24.6%	28.9%	25.2%	24.3%	24.4%	23.1%	24.8%	22.3%	24.4%	24.1%	26.4%	34.2%
契約社員 回答数 :	3,941	420	151	1,354	247	457	699	326	287	3,292	567	82
行う	10.4%	9.3%	10.6%	12.2%	8.1%	8.8%	9.9%	9.2%	10.1%	8.2%	19.6%	32.9%
行わない	64.9%	62.4%	67.5%	63.7%	67.6%	65.9%	65.2%	66.6%	66.2%	67.7%	52.7%	37.8%
未定	24.7%	28.3%	21.9%	24.1%	24.3%	25.4%	24.9%	24.2%	23.7%	24.1%	27.7%	29.3%
嘱託 回答数 :	3,909	419	150	1,337	243	456	696	323	285	3,279	552	78
行う	5.8%	5.0%	6.0%	6.7%	4.5%	4.6%	6.5%	5.6%	4.9%	4.7%	10.7%	19.2%
行わない	68.9%	66.1%	70.0%	68.7%	72.8%	71.1%	67.7%	68.7%	69.5%	71.0%	60.0%	43.6%
未定	25.3%	28.9%	24.0%	24.7%	22.6%	24.3%	25.9%	25.7%	25.6%	24.3%	29.3%	37.2%

回答者数は最新の調査のものを記載

新規採用率

	エリア別									従業員別		
	全体	北海道 ・東北	北関東	一都三県	甲信越 ・北陸	東海	関西	中国・四国	九州・沖縄	10-50 人未満	50-300 人未満	300 人以上
アルバイト 回答数 :	4,059	431	152	1,370	255	473	730	346	302	3,385	591	83
21年1 2月	11.6%	11.4%	11.8%	12.3%	8.6%	11.0%	11.5%	10.7%	12.9%	8.3%	27.2%	31.3%
20年11 12月	10.1%	11.6%	12.1%	8.6%	8.1%	10.9%	11.1%	7.7%	12.7%	7.2%	22.6%	32.7%
20年9 10月	11.3%	8.9%	12.7%	10.5%	8.4%	13.2%	12.0%	9.9%	16.4%	8.0%	25.7%	40.0%
20年7 8月	11.3%	11.7%	12.7%	11.2%	12.4%	9.8%	10.5%	10.5%	14.6%	8.0%	25.2%	43.0%
派遣社員 回答数 :	4,017	428	149	1,360	253	470	717	342	298	3,361	576	80
21年1 2月	4.6%	2.3%	7.4%	5.7%	3.2%	3.2%	5.2%	2.3%	5.7%	2.9%	12.0%	20.0%
20年11 12月	3.8%	3.2%	2.3%	3.9%	5.0%	4.7%	3.9%	2.7%	3.8%	2.0%	11.7%	18.7%
20年9 10月	4.5%	2.9%	4.2%	5.2%	3.9%	4.1%	4.8%	3.5%	5.2%	2.4%	13.2%	25.3%
20年7 8月	3.9%	2.4%	4.5%	4.4%	3.2%	4.1%	4.1%	3.7%	4.1%	2.6%	9.4%	20.0%
契約社員 回答数 :	4,019	430	149	1,365	253	466	717	339	300	3,361	577	81
21年1 2月	4.6%	3.5%	4.0%	5.3%	2.8%	3.0%	4.7%	4.4%	6.7%	3.2%	9.7%	22.2%
20年11 12月	3.4%	2.8%	2.4%	4.1%	3.9%	2.6%	3.3%	3.0%	3.6%	2.1%	8.8%	17.8%
20年9 10月	3.7%	3.1%	7.2%	4.6%	2.1%	2.1%	3.5%	2.7%	4.9%	2.0%	11.1%	21.1%
20年7 8月	3.5%	3.1%	2.6%	4.4%	2.8%	3.3%	3.0%	2.4%	4.4%	2.4%	8.1%	18.4%
嘱託 回答数 :	3,998	428	148	1,358	251	464	714	338	297	3,352	567	79
21年1 2月	3.2%	3.5%	6.1%	3.0%	2.8%	1.9%	3.6%	1.5%	4.7%	2.4%	6.7%	11.4%
20年11 12月	2.0%	2.6%	0.6%	2.2%	2.3%	1.6%	2.2%	2.2%	0.8%	1.3%	5.7%	4.7%
20年9 10月	2.4%	2.4%	3.0%	2.9%	1.1%	1.2%	2.9%	1.6%	3.1%	1.3%	7.3%	16.9%
20年7 8月	1.8%	2.1%	1.3%	1.6%	1.2%	1.4%	2.4%	0.9%	2.7%	1.3%	3.2%	10.5%

回答者数は最新の調査のものを記載

過不足状況 1 2月

	エリア別									従業員別		
	全体	北海道・東北	北関東	一部三県	甲信越・北陸	東海	関西	中国・四国	九州・沖縄	10-50人未満	50-300人未満	300人以上
アルバイト 回答数：	2,764	301	111	871	177	343	515	237	209	2,180	512	72
過剰	10.6%	9.6%	9.0%	11.0%	12.4%	12.0%	9.9%	8.9%	10.5%	10.1%	11.3%	19.4%
過不足なし	57.9%	55.1%	45.0%	62.1%	54.2%	58.9%	58.4%	58.6%	50.2%	59.9%	51.8%	41.7%
不足	31.5%	35.2%	45.9%	26.9%	33.3%	29.2%	31.7%	32.5%	39.2%	30.0%	36.9%	38.9%
「不足」-「過剰」	20.9%	25.6%	36.9%	15.9%	20.9%	17.2%	21.8%	23.6%	28.7%	19.9%	25.6%	19.5%
派遣社員 回答数：	1,595	148	62	583	94	188	293	116	111	1,143	387	65
過剰	8.8%	10.8%	8.1%	9.3%	8.5%	9.6%	8.5%	5.2%	8.1%	7.6%	11.6%	13.8%
過不足なし	67.8%	64.9%	58.1%	69.6%	71.3%	66.0%	68.6%	72.4%	61.3%	70.3%	62.8%	55.4%
不足	23.3%	24.3%	33.9%	21.1%	20.2%	24.5%	22.9%	22.4%	30.6%	22.1%	25.6%	30.8%
「不足」-「過剰」	14.5%	13.5%	25.8%	11.8%	11.7%	14.9%	14.4%	17.2%	22.5%	14.5%	14.0%	17.0%
契約社員 回答数：	1,791	190	65	654	98	209	310	125	140	1,319	401	71
過剰	8.7%	7.4%	9.2%	8.3%	9.2%	10.0%	11.3%	5.6%	6.4%	7.6%	10.5%	18.3%
過不足なし	65.7%	65.8%	60.0%	68.8%	65.3%	63.6%	66.1%	62.4%	58.6%	67.3%	62.6%	52.1%
不足	25.7%	26.8%	30.8%	22.9%	25.5%	26.3%	22.6%	32.0%	35.0%	25.1%	26.9%	29.6%
「不足」-「過剰」	17.0%	19.4%	21.6%	14.6%	16.3%	16.3%	11.3%	26.4%	28.6%	17.5%	16.4%	11.3%
嘱託 回答数：	1,711	184	68	598	103	199	311	128	120	1,279	372	60
過剰	10.0%	12.0%	13.2%	9.0%	12.6%	6.5%	12.9%	5.5%	10.8%	10.2%	9.4%	10.0%
過不足なし	70.9%	71.2%	66.2%	73.9%	70.9%	71.9%	68.5%	72.7%	60.8%	71.2%	70.4%	66.7%
不足	19.1%	16.8%	20.6%	17.1%	16.5%	21.6%	18.6%	21.9%	28.3%	18.6%	20.2%	23.3%
「不足」-「過剰」	9.1%	4.8%	7.4%	8.1%	3.9%	15.1%	5.7%	16.4%	17.5%	8.4%	10.8%	13.3%

雇用調整状況 1-2月（複数回答）

	エリア別									従業員別		
	全体	北海道・東北	北関東	一部三県	甲信越・北陸	東海	関西	中国・四国	九州・沖縄	10-50人未満	50-300人未満	300人以上
アルバイト 回答数：	2,764	301	111	871	177	343	515	237	209	2,180	512	72
シフト削減などの労働時間の削減	26.0%	26.2%	31.5%	26.4%	24.3%	25.1%	27.8%	21.9%	24.9%	25.1%	27.9%	40.3%
新規採用数の抑制	12.0%	8.6%	16.2%	12.6%	15.3%	14.0%	11.7%	8.4%	10.5%	11.2%	13.7%	23.6%
契約更新の停止	4.6%	3.3%	4.5%	5.9%	5.6%	3.2%	4.7%	2.5%	5.3%	3.6%	8.2%	9.7%
希望退職	4.1%	3.7%	3.6%	4.2%	6.2%	1.5%	4.1%	5.5%	4.8%	3.5%	5.5%	11.1%
解雇	2.9%	2.7%	7.2%	2.9%	4.0%	1.7%	2.9%	3.4%	1.4%	2.7%	3.7%	4.2%
内部調整（配置転換・出向・転籍等）	4.2%	4.0%	6.3%	4.0%	5.1%	4.4%	3.9%	4.6%	3.8%	3.6%	5.9%	11.1%
その他	1.6%	1.0%	0.9%	1.5%	1.7%	1.7%	1.6%	2.1%	1.9%	1.7%	1.2%	-
雇用調整は行っていない	62.7%	63.8%	55.9%	62.2%	62.1%	63.0%	61.7%	66.2%	65.6%	64.8%	57.2%	38.9%
派遣社員 回答数：	1,595	148	62	583	94	188	293	116	111	1,143	387	65
シフト削減などの労働時間の削減	13.0%	13.5%	11.3%	14.1%	8.5%	16.0%	13.3%	10.3%	9.0%	11.4%	14.2%	35.4%
新規採用数の抑制	14.2%	13.5%	14.5%	15.3%	13.8%	12.2%	15.7%	7.8%	15.3%	12.5%	16.8%	27.7%
契約更新の停止	8.5%	8.8%	9.7%	8.6%	5.3%	6.4%	9.9%	10.3%	8.1%	6.7%	10.9%	26.2%
希望退職	4.2%	2.7%	3.2%	5.3%	3.2%	2.7%	4.8%	3.4%	3.6%	3.6%	5.2%	9.2%
解雇	2.8%	0.7%	3.2%	2.4%	3.2%	3.2%	3.4%	3.4%	3.6%	2.4%	2.3%	10.8%
内部調整（配置転換・出向・転籍等）	5.1%	4.7%	9.7%	5.5%	2.1%	3.7%	5.1%	4.3%	6.3%	4.1%	6.5%	13.8%
その他	2.6%	1.4%	3.2%	2.4%	1.1%	3.2%	3.4%	1.7%	3.6%	2.7%	2.1%	3.1%
雇用調整は行っていない	66.3%	66.9%	69.4%	65.2%	72.3%	66.0%	63.8%	69.8%	68.5%	70.0%	61.0%	33.8%
契約社員 回答数：	1,791	190	65	654	98	209	310	125	140	1,319	401	71
シフト削減などの労働時間の削減	11.9%	12.6%	7.7%	13.5%	8.2%	12.9%	13.9%	8.0%	6.4%	10.3%	13.7%	32.4%
新規採用数の抑制	10.7%	10.0%	10.8%	11.0%	9.2%	7.2%	13.2%	10.4%	10.7%	9.8%	10.5%	28.2%
契約更新の停止	8.6%	9.5%	7.7%	9.3%	6.1%	7.7%	9.4%	8.0%	6.4%	7.1%	12.0%	16.9%
希望退職	4.8%	2.1%	4.6%	6.3%	5.1%	6.2%	3.5%	4.8%	2.1%	4.2%	5.7%	11.3%
解雇	2.5%	1.6%	3.1%	3.2%	2.0%	1.4%	2.9%	1.6%	1.4%	2.0%	4.0%	1.4%
内部調整（配置転換・出向・転籍等）	4.6%	4.7%	6.2%	5.5%	2.0%	3.8%	3.9%	4.8%	3.6%	4.0%	5.2%	11.3%
その他	2.7%	3.7%	4.6%	1.4%	4.1%	4.8%	2.3%	2.4%	3.6%	3.3%	1.0%	-
雇用調整は行っていない	69.0%	69.5%	72.3%	67.9%	71.4%	68.9%	65.8%	72.0%	74.3%	72.3%	63.8%	35.2%
嘱託 回答数：	1,711	184	68	598	103	199	311	128	120	1,279	372	60
シフト削減などの労働時間の削減	10.5%	13.0%	10.3%	11.7%	8.7%	11.6%	11.3%	3.1%	6.7%	9.4%	12.1%	25.0%
新規採用数の抑制	7.4%	7.1%	8.8%	7.9%	4.9%	5.5%	9.6%	3.9%	8.3%	6.5%	8.9%	18.3%
契約更新の停止	4.5%	4.9%	5.9%	5.2%	4.9%	2.5%	4.5%	3.1%	4.2%	3.7%	6.5%	10.0%
希望退職	5.0%	2.7%	2.9%	6.4%	3.9%	7.0%	4.2%	3.9%	3.3%	4.1%	7.0%	10.0%
解雇	3.0%	0.5%	2.9%	2.7%	1.9%	4.5%	5.1%	3.9%	0.8%	2.3%	4.8%	6.7%
内部調整（配置転換・出向・転籍等）	4.4%	4.3%	8.8%	4.0%	4.9%	4.0%	4.8%	2.3%	5.8%	3.4%	7.3%	10.0%
その他	1.9%	1.1%	1.5%	1.8%	2.9%	2.0%	1.3%	2.3%	3.3%	2.0%	1.6%	-
雇用調整は行っていない	72.1%	71.7%	69.1%	71.1%	76.7%	71.4%	69.8%	80.5%	73.3%	75.0%	66.1%	46.7%

雇用調整・今後の予定（複数回答）

	エリア別									従業員別		
	全体	北海道 東北	北関東	一都三県	甲信越 北陸	東海	関西	中国・四国	九州・沖縄	10-50 人未満	50-300 人未満	300 人以上
アルバイト 回答数：	2,764	301	111	871	177	343	515	237	209	2,180	512	72
シフト削減などの労働時間の削減	22.9%	24.3%	27.9%	22.6%	21.5%	25.9%	22.9%	18.1%	21.5%	22.2%	23.8%	38.9%
新規採用数の抑制	11.0%	7.6%	13.5%	13.8%	14.7%	10.8%	9.7%	8.4%	6.2%	10.5%	11.5%	23.6%
契約更新の停止	5.0%	5.6%	6.3%	5.4%	5.1%	4.4%	5.0%	4.2%	2.9%	4.1%	7.4%	13.9%
希望退職	4.1%	3.7%	5.4%	4.5%	6.8%	2.3%	4.5%	3.4%	2.9%	4.0%	3.5%	9.7%
解雇	3.0%	3.7%	3.6%	2.9%	4.0%	1.7%	4.3%	2.1%	1.4%	2.6%	4.5%	5.6%
内部調整（配置転換・出向・転籍等）	4.4%	3.7%	3.6%	4.6%	5.1%	3.8%	4.1%	5.5%	4.8%	3.3%	8.6%	8.3%
その他	1.3%	1.7%	1.8%	1.3%	1.1%	1.7%	0.8%	1.7%	1.4%	1.4%	1.4%	-
雇用調整は行わない	65.3%	65.4%	59.5%	64.2%	65.0%	64.4%	65.8%	69.2%	68.9%	67.7%	58.2%	44.4%
派遣社員 回答数：	1,595	148	62	583	94	188	293	116	111	1,143	387	65
シフト削減などの労働時間の削減	13.2%	14.2%	12.9%	13.6%	11.7%	13.3%	14.0%	10.3%	11.7%	11.5%	15.5%	29.2%
新規採用数の抑制	11.8%	10.8%	9.7%	12.5%	10.6%	13.3%	11.3%	8.6%	13.5%	10.8%	12.7%	24.6%
契約更新の停止	8.3%	7.4%	6.5%	9.4%	6.4%	8.0%	9.6%	6.9%	5.4%	6.4%	11.4%	24.6%
希望退職	4.5%	4.7%	6.5%	5.3%	5.3%	2.7%	3.4%	4.3%	3.6%	3.6%	5.7%	12.3%
解雇	2.8%	3.4%	3.2%	2.9%	3.2%	2.1%	2.4%	4.3%	1.8%	2.0%	5.2%	3.1%
内部調整（配置転換・出向・転籍等）	5.2%	3.4%	4.8%	5.5%	2.1%	4.8%	6.8%	6.0%	4.5%	4.1%	6.5%	16.9%
その他	1.3%	0.7%	1.6%	1.4%	1.1%	-	1.7%	1.7%	1.8%	1.5%	0.8%	-
雇用調整は行わない	67.6%	70.9%	71.0%	66.6%	72.3%	66.0%	64.5%	69.8%	71.2%	71.2%	61.8%	38.5%
契約社員 回答数：	1,791	190	65	654	98	209	310	125	140	1,319	401	71
シフト削減などの労働時間の削減	12.1%	14.2%	7.7%	12.1%	13.3%	15.3%	14.2%	7.2%	5.7%	10.5%	14.0%	32.4%
新規採用数の抑制	8.9%	7.4%	13.8%	10.1%	8.2%	8.6%	8.4%	7.2%	6.4%	8.1%	8.7%	23.9%
契約更新の停止	8.3%	8.9%	6.2%	8.7%	6.1%	7.7%	10.3%	4.8%	7.1%	6.6%	12.2%	16.9%
希望退職	5.0%	3.7%	3.1%	6.0%	6.1%	5.3%	4.8%	3.2%	3.6%	4.0%	7.0%	11.3%
解雇	2.8%	2.6%	4.6%	2.4%	2.0%	1.9%	4.2%	4.8%	1.4%	2.4%	3.5%	7.0%
内部調整（配置転換・出向・転籍等）	4.6%	3.7%	7.7%	4.6%	5.1%	5.3%	5.2%	4.0%	2.1%	3.3%	6.7%	15.5%
その他	1.3%	1.1%	3.1%	1.1%	-	1.0%	1.3%	2.4%	2.9%	1.4%	1.2%	1.4%
雇用調整は行わない	69.7%	71.6%	73.8%	69.3%	72.4%	67.5%	65.2%	72.0%	76.4%	73.5%	62.3%	40.8%
嘱託 回答数：	1,711	184	68	598	103	199	311	128	120	1,279	372	60
シフト削減などの労働時間の削減	10.3%	14.7%	10.3%	10.0%	9.7%	11.6%	10.9%	5.5%	6.7%	8.8%	12.9%	25.0%
新規採用数の抑制	6.8%	7.1%	8.8%	6.7%	8.7%	7.0%	6.8%	4.7%	5.8%	6.1%	7.8%	15.0%
契約更新の停止	4.8%	4.9%	2.9%	5.2%	3.9%	3.5%	7.1%	1.6%	4.2%	3.7%	8.1%	8.3%
希望退職	4.9%	3.8%	4.4%	4.5%	6.8%	6.0%	5.1%	3.1%	5.8%	4.4%	5.6%	10.0%
解雇	2.8%	0.5%	4.4%	3.3%	1.0%	2.5%	3.5%	3.1%	2.5%	2.3%	3.8%	6.7%
内部調整（配置転換・出向・転籍等）	4.1%	3.8%	2.9%	3.7%	7.8%	3.0%	5.1%	3.9%	4.2%	3.4%	6.2%	8.3%
その他	1.2%	1.1%	1.5%	1.0%	-	1.5%	1.0%	3.1%	0.8%	1.3%	0.8%	-
雇用調整は行わない	72.8%	73.9%	75.0%	72.1%	75.7%	72.9%	68.8%	78.1%	75.0%	75.8%	65.9%	51.7%

(6) 業種・職種区分について

<業種区分>

建設
建設・設備工事・建築設計 住宅・建材・インテリア・ディスプレイ
製造（建設除く）
食品・農林・水産 アパレル・服飾関連 繊維・化学・紙・バルブ・ゴム・ガラス・セラミック 薬品・化粧品 鉄鋼・金属・金属製品・鋳業 機械・プラント・環境・リサイクル 電子・電気機器 自動車・輸送用機器 精密・医療機器 印刷・事務機器・日用品 スポーツ・玩具・ゲーム製品 その他メーカー
小売
百貨店・スーパー・コンビニ 専門店
ソフトウェア・通信
ソフトウェア・情報処理・ネット関連 ゲームソフト 通信
インフラ
鉄道・航空 陸運・海運・物流 電力・ガス・エネルギー
飲食・宿泊
給食・飲食・フードサービス ホテル・旅行
医療・福祉
医療・調剤薬局 介護・福祉サービス
サービス
不動産 アミューズメント・レジャー コンサルティング・調査 人材サービス（派遣・紹介） 教育 エステ・理美容・フィットネス 冠婚葬祭 その他サービス
商社
総合商社 専門商社
金融
銀行・証券 クレジット・信販・リース・その他金融 生保・損保
マスコミ
放送・新聞・出版 広告・芸能
官公庁・公社・団体

<職種区分>

飲食・フード
ホール・ウェ이터・ウェイトレス 調理 その他飲食・フード
販売・接客・サービス
アパレル・雑貨販売 コンビニエンスストア・スーパーマーケット 食品販売 ホテル・結婚式場スタッフ 家電量販店 ドラッグストア ガソリンスタンド・車関連 その他販売・接客・サービス業
レジャー・アミューズメント
映画館・テーマパーク等 パチンコ・カラオケ・ネットカフェ スポーツジム・スパ・レジャー施設 インストラクター その他レジャー・アミューズメント
イベント・キャンペーン
イベント運営 サンプリング・PR アンケート・調査 その他イベント・キャンペーン
営業
営業
オフィスワーク
事務・データ入力 コールセンター テレフォンポインター・テレマ その他オフィスワーク
医療・介護・保育
保育士 ヘルパー・介護 看護師・准看護師 医療専門職 その他医療・介護・福祉
教育
家庭教師・塾講師 その他教育

配送・引越・ドライバー
配送・ドライバー 引越 デリバリー・バイク便 新聞配達・ポスティング
軽作業
梱包・検品・仕分け・商品管理 その他軽作業
工場・倉庫・建築・土木
製造・ライン 食品製造・加工 建築・土木・設備作業 構内作業・フォークリフト・溶接 その他工場・倉庫・建築・土木
警備・清掃・ビル管理
警備・交通誘導 清掃 その他警備・清掃・ビル管理
エンジニア・サポート・保守
SE・プログラマ テクニカルサポート・保守・テスター その他エンジニア・サポート・保守
クリエイティブ・編集
クリエイティブ・編集 WEB/グラフィックデザイン・POP制作 DTP/CADオペレーター その他クリエイティブ・編集
エステ・理美容
エステ・理美容
その他