NEWS RELEASE
一般社団法人 日本民営鉄道協会
〒102-0094 東京都千代田区紀尾井町３―６ 紀尾井町パークビル6階
TEL 03-6371-1402 FAX 03-6371-1409 https://www.mintetsu.or.jp

民鉄協ニュースNo. １　　２０２５年５月２２日

大手民鉄１６社 ２０２５年３月期 決算概況および鉄軌道事業旅客輸送実績

一般社団法人日本民営鉄道協会（事務局：東京都千代田区、会長：原田一之）では、大手民鉄１６社（東武・西武・京成・京王・小田急・東急・京急・東京メトロ・相鉄・名鉄・近鉄・南海・京阪・阪急・阪神・西鉄）の２０２５年３月期決算概況および鉄軌道事業旅客輸送実績が出揃い、**輸送人員は９６億２千５百万人となりました。**（詳細は別紙のとおりです）

［２０２５年３月期　決算概況］（２０２４年４月１日～２０２５年３月３１日）

《個別決算／１６社合計》

鉄軌道事業営業収益	１兆７，３２８億円	（対前期比　５．２%増）
鉄軌道事業営業利益	２，９３８億円	（　〃　１４．７%増）
全事業営業利益	４，１９４億円	（　〃　９．２%増）
全事業経常利益	４，２５３億円	（　〃　１１．０%増）

《連結決算／１５社合計》

売上高	９兆３，３３５億円	（対前期比　１１．２%増）
営業利益	１兆１，１３５億円	（　〃　４１．３%増）
経常利益	１兆１，２６０億円	（　〃　４０．８%増）

※阪急・阪神は阪急阪神ＨＤで表記しています。

［鉄軌道事業旅客輸送実績（１６社合計）］（２０２４年４月１日～２０２５年３月３１日）

９６億２千５百万人（対前年度比３．０%増）

（地域別では、関東９社計 対前年度比３．４%増　、関西５社計 対前年度比１．９%増）

２０２５年３月期　決算概況（個別）

		東　武			西　武			京　成			京　王			小田急		
		本年	前年※	増減率	本年	前年	増減率	本年	前年	増減率	本年	前年	増減率	本年	前年	増減率
		百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%
鉄軌道事業営業利益																
	営業収益	160,143	155,103	3.2	101,803	98,706	3.1	77,546	67,688	14.6	86,159	79,601	8.2	118,508	116,002	2.2
	営業費	133,058	129,928	2.4	91,025	86,652	5.1	66,153	63,175	4.7	74,005	69,920	5.8	97,635	95,087	2.7
	営業利益	27,085	25,175	7.6	10,778	12,053	△ 10.6	11,392	4,513	152.4	12,153	9,681	25.5	20,873	20,915	△ 0.2
自動車事業営業利益																
	営業収益															
	営業費															
	営業利益又は営業損失（△）															
その他事業営業利益																
	営業収益	75,416	72,358	4.2	22,342	24,038	△ 7.1	21,711	20,957	3.6	49,338	46,541	6.0	40,248	38,543	4.4
	営業費	58,532	54,666	7.1	16,414	18,337	△ 10.5	13,823	13,398	3.2	34,458	32,560	5.8	27,534	27,855	△ 1.2
	営業利益又は営業損失（△）	16,884	17,691	△ 4.6	5,928	5,700	4.0	7,887	7,559	4.3	14,880	13,981	6.4	12,713	10,687	19.0
全事業営業利益																
	営業収益	235,560	227,462	3.6	124,146	122,744	1.1	99,257	88,646	12.0	135,498	126,143	7.4	158,757	154,545	2.7
	営業費	191,590	184,595	3.8	107,439	104,990	2.3	79,977	76,574	4.4	108,463	102,480	5.8	125,170	122,942	1.8
	営業利益	43,970	42,867	2.6	16,706	17,754	△ 5.9	19,280	12,072	59.7	27,034	23,663	14.2	33,586	31,602	6.3
営業外収益		3,812	3,900	△ 2.3	4,314	5,356	△ 19.5	11,008	7,620	44.5	7,008	4,727	48.3	7,359	11,720	△ 37.2
営業外費用		8,073	7,196	12.2	4,018	4,442	△ 9.5	2,927	2,640	10.8	4,076	3,417	19.3	6,373	6,767	△ 5.8
経常利益		39,708	39,571	0.3	17,002	18,669	△ 8.9	27,361	17,052	60.5	29,966	24,973	20.0	34,572	36,555	△ 5.4
特別利益		14,543	52,115	△ 72.1	8,830	17,138	△ 48.5	68,693	79,979	△ 14.1	15,128	4,797	215.4	30,326	68,546	△ 55.8
特別損失		9,240	51,820	△ 82.2	4,806	3,055	57.3	1,006	1,316	△ 23.5	5,890	4,715	24.9	6,979	12,321	△ 43.4
当期純利益		31,783	29,036	9.5	15,344	24,071	△ 36.3	69,405	67,711	2.5	32,273	18,753	72.1	41,594	70,797	△ 41.2

※東武鉄道において会計処理の方法を変更しております。それに伴い、前年の一部数値については遡及適用後の数値としております。

（注）・金額は消費税抜きで表記　・百万円未満は切り捨てて表記

２０２５年３月期　決算概況（連結）

	東　武			西武ホールディングス			京　成			京　王			小田急		
	本年	前年	増減率	本年	前年	増減率	本年	前年	増減率	本年	前年	増減率	本年	前年	増減率
	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%
売上高	631,461	635,964	△ 0.7	901,131	477,598	88.7	319,314	296,509	7.7	452,916	408,694	10.8	422,700	409,837	3.1
営業利益	74,604	73,883	1.0	292,735	47,711	513.6	36,008	25,241	42.7	54,148	43,840	23.5	51,431	50,766	1.3
経常利益	72,716	72,033	0.9	287,639	43,000	568.9	61,755	51,591	19.7	53,253	43,485	22.5	50,474	50,670	△ 0.4
親会社株主に帰属する当期純利益	51,330	48,164	6.6	258,182	26,990	856.6	69,961	87,657	△ 20.2	42,857	29,243	46.6	51,958	81,524	△ 36.3
持分法投資損益	286	181		36	△ 70		25,739	25,927		551	499		1,397	817	

※一部会社において、当期首から「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」（企業会計基準第27号）等を適用したことに伴い前期の親会社株主に帰属する当期純利益は遡及適用後の数値としております。

（注）・金額は消費税抜きで表記　・百万円未満は切り捨てて表記

２０２５年３月期　決算概況（個別）

		東急電鉄			京　急			東京メトロ			相　鉄			名　鉄		
		本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率
		百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%
鉄軌道事業営業利益																
	営業収益	163,563	159,752	2.4	84,038	77,253	8.8	369,279	352,319	4.8	36,769	35,518	3.5	96,109	86,733	10.8
	営 業 費	138,940	130,159	6.7	67,380	67,581	△ 0.3	297,577	290,657	2.4	31,965	32,176	△ 0.7	80,637	76,224	5.8
	営業利益	24,622	29,593	△ 16.8	16,657	9,671	72.2	71,701	61,662	16.3	4,803	3,341	43.7	15,472	10,508	47.2
自動車事業営業利益																
	営業収益															
	営 業 費															
	営業利益又は営業損失（△）															
その他事業営業利益																
	営業収益				40,351	38,806	4.0	18,917	18,100	4.5				11,297	11,291	0.0
	営 業 費				34,559	32,000	8.0	9,776	8,873	10.2				9,783	9,040	8.2
	営業利益又は営業損失（△）				5,792	6,805	△ 14.9	9,141	9,226	△ 0.9				1,513	2,251	△ 32.8
全事業営業利益																
	営業収益	163,563	159,752	2.4	124,389	116,059	7.2	388,197	370,420	4.8	36,769	35,518	3.5	107,406	98,025	9.6
	営 業 費	138,940	130,159	6.7	101,939	99,581	2.4	307,353	299,530	2.6	31,965	32,176	△ 0.7	90,421	85,265	6.0
	営業利益	24,622	29,593	△ 16.8	22,450	16,477	36.3	80,843	70,889	14.0	4,803	3,341	43.7	16,985	12,760	33.1
営業外収益		844	511	65.0	5,186	4,871	6.5	4,251	5,005	△ 15.1	97	42	129.5	11,027	8,082	36.4
営業外費用		5,947	5,916	0.5	4,804	4,643	3.5	12,063	12,533	△ 3.8	679	639	6.3	5,264	5,634	△ 6.6
経常利益		19,520	24,188	△ 19.3	22,831	16,705	36.7	73,031	63,361	15.3	4,221	2,744	53.8	22,748	15,208	49.6
特別利益		6,170	5,633	9.5	46,228	95,125	△ 51.4	10,040	13,075	△ 23.2	606	668	△ 9.3	6,519	4,183	55.8
特別損失		1,320	2,471	△ 46.6	47,334	3,614	―	12,220	13,236	△ 7.7	122	649	△ 81.1	2,637	2,614	0.9
当期純利益		16,305	17,860	△ 8.7	18,279	75,942	△ 75.9	51,883	45,809	13.3	3,296	1,907	72.8	20,683	13,219	56.5

（注）・金額は消費税抜きで表記　・百万円未満は切り捨てて表記

２０２５年３月期　決算概況（連結）

	東　急			京　急			東京メトロ			相鉄ホールディングス			名　鉄		
	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率
	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%
売上高	1,054,981	1,037,819	1.7	293,860	280,624	4.7	407,832	389,267	4.8	292,178	270,039	8.2	690,720	601,121	14.9
営業利益	103,485	94,905	9.0	35,642	28,040	27.1	86,942	76,359	13.9	37,820	28,965	30.6	42,076	34,750	21.1
経常利益	107,724	99,292	8.5	34,971	28,402	23.1	77,008	65,866	16.9	34,812	26,995	29.0	47,671	37,544	27.0
親会社株主に帰属する当期純利益	79,677	63,935	24.6	24,301	83,750	△71.0	53,748	46,262	16.2	22,407	16,080	39.3	37,733	24,400	54.6
持分法投資損益	11,760	12,344		569	565		99	275		151	△ 296		5,798	2,996	

※一部会社において、当期首から「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」（企業会計基準第27号）等を適用したことに伴い前期の親会社株主に帰属する当期純利益は遡及適用後の数値としております。

（注）・金額は消費税抜きで表記　・百万円未満は切り捨てて表記

２０２５年３月期　決算概況（個別）

		近　鉄			南　海			京　阪			阪　急			阪　神		
		本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率
		百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%
鉄軌道事業営業利益																
	営業収益	160,514	153,027	4.9	65,077	58,446	11.3	53,074	51,265	3.5	100,429	98,087	2.4	38,183	36,937	3.4
	営 業 費	129,917	124,318	4.5	54,960	52,957	3.8	43,932	44,882	△ 2.1	80,304	78,280	2.6	31,271	29,964	4.4
	営業利益	30,596	28,709	6.6	10,116	5,489	84.3	9,142	6,382	43.2	20,125	19,806	1.6	6,911	6,973	△ 0.9
自動車事業営業利益																
	営業収益															
	営 業 費															
	営業利益又は営業損失（△）															
その他事業営業利益																
	営業収益	1,777	2,919	△ 39.1	48,119	50,830	△5.3	3,502	3,182	10.1	94,725	89,593	5.7	48,597	47,386	2.6
	営 業 費	2,137	3,201	△ 33.2	36,691	38,048	△3.6	3,455	3,166	9.1	74,260	69,370	7.0	37,991	35,989	5.6
	営業利益又は営業損失（△）	△ 360	△ 281	―	11,428	12,781	△10.6	46	15	194.5	20,465	20,222	1.2	10,605	11,396	△ 6.9
全事業営業利益																
	営業収益	162,291	155,947	4.1	113,196	109,277	3.6	56,577	54,448	3.9	195,155	187,680	4.0	86,780	84,323	2.9
	営 業 費	132,055	127,519	3.6	91,651	91,006	0.7	47,388	48,049	△ 1.4	154,564	147,651	4.7	69,263	65,953	5.0
	営業利益	30,235	28,427	6.4	21,544	18,270	17.9	9,188	6,398	43.6	40,590	40,028	1.4	17,517	18,370	△ 4.6
営業外収益		203	249	△ 18.5	6,479	3,103	108.8	265	440	△ 39.6	2,818	3,025	△ 6.9	4,047	3,016	34.2
営業外費用		4,860	4,702	3.4	3,734	3,609	3.5	794	815	△ 2.6	8,964	7,964	12.6	2,283	2,173	5.0
経常利益		25,578	23,973	6.7	24,289	17,765	36.7	8,660	6,023	43.8	34,445	35,090	△ 1.8	19,281	19,212	0.4
特別利益		5,759	4,590	25.5	9,133	5,952	53.4	588	343	71.4	759	1,997	△ 62.0	2,811	632	344.8
特別損失		5,012	4,586	9.3	9,463	1,051	799.9	196	67	190.0	2,382	5,993	△ 60.3	4,489	1,897	136.6
当期純利益		17,150	17,232	△ 0.5	17,598	17,321	1.6	6,074	3,870	56.9	21,789	32,471	△ 32.9	13,244	13,104	1.1

（注）・金額は消費税抜きで表記　・百万円未満は切り捨てて表記

２０２５年３月期　決算概況（連結）

	近鉄グループホールディングス			南　海			京阪ホールディングス			阪急阪神ホールディングス		
	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率
	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%
売上高	1,741,787	1,629,529	6.9	260,787	241,594	7.9	313,546	302,147	3.8	1,106,854	997,611	11.0
営業利益	84,399	87,430	△ 3.5	34,655	30,820	12.4	42,071	33,904	24.1	110,879	105,689	4.9
経常利益	81,538	84,638	△ 3.7	35,572	29,312	21.4	40,905	33,111	23.5	111,242	109,413	1.7
親会社株主に帰属する当期純利益	46,716	47,808	△ 2.3	22,496	23,926	△6.0	28,266	24,890	13.6	67,386	67,774	△ 0.6
持分法投資損益	1,993	2,285		―	―		165	83		15,451	14,615	

※一部会社において、当期首から「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」（企業会計基準第27号）等を適用したことに伴い前期の親会社株主に帰属する当期純利益は遡及適用後の数値としております。

（注）・金額は消費税抜きで表記　・百万円未満は切り捨てて表記

２０２５年３月期　決算概況（個別）

		西　鉄			関東９社合計			関西５社合計			大手１６社合計		
		本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率
		百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%
鉄軌道事業営業利益													
	営業収益	21,669	20,873	3.8	1,197,808	1,141,942	4.9	417,277	397,762	4.9	1,732,863	1,647,310	5.2
	営 業 費	20,253	19,181	5.6	997,738	965,335	3.4	340,384	330,401	3.0	1,439,012	1,391,141	3.4
	営業利益	1,415	1,691	△ 16.3	200,064	176,604	13.3	76,890	67,359	14.1	293,841	256,162	14.7
自動車事業営業利益													
	営業収益	35,655	33,986	4.9							35,655	33,986	4.9
	営 業 費	35,668	34,910	2.2							35,668	34,910	2.2
	営業利益又は営業損失(△)	△ 13	△ 924	-							△ 13	△ 924	-
その他事業営業利益													
	営業収益	115,745	110,914	4.4	268,323	259,343	3.5	196,720	193,910	1.4	592,085	575,458	2.9
	営 業 費	107,011	100,211	6.8	195,096	187,689	3.9	154,534	149,774	3.2	466,424	446,714	4.4
	営業利益又は営業損失(△)	8,734	10,702	△ 18.4	73,225	71,649	2.2	42,184	44,133	△ 4.4	125,656	128,735	△ 2.4
全事業営業利益													
	営業収益	173,070	165,773	4.4	1,466,136	1,401,289	4.6	613,999	591,675	3.8	2,360,611	2,256,762	4.6
	営 業 費	162,933	154,303	5.6	1,192,836	1,153,027	3.5	494,921	480,178	3.1	1,941,111	1,872,773	3.6
	営業利益	10,136	11,469	△ 11.6	273,294	248,258	10.1	119,074	111,493	6.8	419,489	383,980	9.2
営業外収益		14,651	12,717	15.2	43,879	43,752	0.3	13,812	9,833	40.5	83,369	74,384	12.1
営業外費用		2,624	2,172	20.8	48,960	48,193	1.6	20,635	19,263	7.1	77,483	75,262	3.0
経常利益		22,163	22,015	0.7	268,212	243,818	10.0	112,253	102,063	10.0	425,376	383,104	11.0
特別利益		12,048	24,173	△ 50.2	200,564	337,076	△ 40.5	19,050	13,514	41.0	238,181	378,946	△ 37.1
特別損失		9,909	9,813	1.0	88,917	93,197	△ 4.6	21,542	13,594	58.5	123,005	119,218	3.2
当期純利益		20,075	28,342	△ 29.2	280,162	351,886	△ 20.4	75,855	83,998	△ 9.7	396,775	477,445	△ 16.9

（注）・金額は消費税抜きで表記　・百万円未満は切り捨てて表記

２０２５年３月期　決算概況（連結）

	西　鉄			関東９社合計			関西４社合計			大手１５社合計		
	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率
	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%
売上高	443,495	411,649	7.7	4,776,373	4,206,351	13.6	3,422,974	3,170,881	8.0	9,333,562	8,390,002	11.2
営業利益	26,655	25,877	3.0	772,815	469,710	64.5	272,004	257,843	5.5	1,113,550	788,180	41.3
経常利益	28,739	24,538	17.1	780,352	481,334	62.1	269,257	256,474	5.0	1,126,019	799,890	40.8
親会社株主に帰属する当期純利益	20,810	24,723	△ 15.8	654,421	483,605	35.3	164,864	164,398	0.3	877,828	697,126	25.9
持分法投資損益	794	△ 3,158		40,588	40,242		17,609	16,983		64,789	57,063	

※一部会社において、当期首から「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」（企業会計基準第27号）等を適用したことに伴い前期の親会社株主に帰属する当期純利益は遡及適用後の数値としております。

（注）・金額は消費税抜きで表記　・百万円未満は切り捨てて表記

２０２４年度　輸送人員

	東武			西武			京成			京王			小田急		
	2024年度	2023年度	増減率	2024年度	2023年度	増減率	2024年度	2023年度	増減率	2024年度	2023年度	増減率	2024年度	2023年度	増減率
輸送人員	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%
定期外	324,744	313,387	3.6	249,221	239,127	4.2	129,536	121,934	6.2	265,100	260,996	1.6	294,315	287,017	2.5
定　期	532,838	523,537	1.8	355,907	348,589	2.1	157,901	152,592	3.5	328,046	322,689	1.7	404,556	396,693	2.0
合　計	857,582	836,924	2.5	605,128	587,716	3.0	287,437	274,526	4.7	593,146	583,685	1.6	698,871	683,710	2.2

	東急			京急			東京メトロ			相鉄			名鉄		
	2024年度	2023年度	増減率	2024年度	2023年度	増減率	2024年度	2023年度	増減率	2024年度	2023年度	増減率	2024年度	2023年度	増減率
輸送人員	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%
定期外	489,438	474,541	3.1	218,207	211,041	3.4	1,197,916	1,136,653	5.4	86,598	83,287	4.0	121,323	118,868	2.1
定　期	594,441	577,602	2.9	227,681	222,213	2.5	1,297,833	1,248,078	4.0	134,870	131,532	2.5	245,268	241,824	1.4
合　計	1,083,879	1,052,143	3.0	445,888	433,254	2.9	2,495,750	2,384,731	4.7	221,469	214,819	3.1	366,591	360,692	1.6

	近鉄			南海			京阪			阪急			阪神		
	2024年度	2023年度	増減率	2024年度	2023年度	増減率	2024年度	2023年度	増減率	2024年度	2023年度	増減率	2024年度	2023年度	増減率
輸送人員	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%
定期外	207,763	201,640	3.0	96,622	91,130	6.0	131,049	127,155	3.1	290,022	284,626	1.9	118,288	114,356	3.4
定　期	318,334	320,195	△0.6	126,410	126,137	0.2	135,272	132,988	1.7	318,964	313,294	1.8	124,258	120,734	2.9
合　計	526,097	521,835	0.8	223,032	217,267	2.7	266,321	260,144	2.4	608,987	597,920	1.9	242,547	235,090	3.2

	西鉄		
	2024年度	2023年度	増減率
輸送人員	千人	千人	%
定期外	45,040	43,053	4.6
定　期	57,979	55,989	3.6
合　計	103,019	99,042	4.0

	関東９社合計			関西５社合計			大手１６社合計		
	2024年度	2023年度	増減率	2024年度	2023年度	増減率	2024年度	2023年度	増減率
輸送人員	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%
定期外	3,255,075	3,127,983	4.1	843,744	818,907	3.0	4,265,182	4,108,811	3.8
定　期	4,034,073	3,923,525	2.8	1,023,238	1,013,348	1.0	5,360,558	5,234,686	2.4
合　計	7,289,150	7,051,508	3.4	1,866,984	1,832,256	1.9	9,625,744	9,343,498	3.0

（注）第２種鉄道事業分、軌道、鋼索鉄道を含む

（注）「合計」と各項目の合計値とは必ずしも一致しない

（注）（一社）日本民営鉄道協会調べ

（注）南海は高師浜線連立工事に伴うバス代行輸送の人員は含まない