

ニュースリリース

【税理士のための戦略立案講座】第一部のご案内

2010年10月21日

東洋ソフトウェアエンジニアリング株式会社

今日の税理士業界に目を向けると、競争は日々激化しており、これまでより一歩踏み込んだ業務を求められているように見受けられます。

これまで、弊社では本気で業績アップを目指す企業の皆様に、ITを通して各企業様の業績アップに貢献してまいりましたが、この度、ITという枠を超えて税理士の皆様に応援するべく、著名な経営コンサルタントをお招きし、『戦略立案講座(計4回)』を開催致します。

【本講座の背景】

従来の数値中心のアドバイスだけでは、顧客はいかに行動したら良いかわからず、経営目標を達成することは難しいと言わざるを得ません。税理士業界の競争が激化している今日、顧客の業績を確実に向上させることのできる、強力なサービスを提供することが、厳しい環境を生き抜くためには必要です。経営計画も単なる数値目標ではなく、競合他社に対する明確な差別化を具体化できる行動計画、すなわち、戦略が必要となるでしょう。

そこで今般、マッキンゼー出身経営コンサルタント、高橋宏誠氏を講師に迎え、戦略立案講座 第一部(全4回)を開催することに致しました。高橋講師より中堅企業向けの戦略立案プロセスを習得することで、顧客企業の収益を飛躍的に向上させ、貴事務所の収益の拡大や新規の顧客獲得を、より確実なものとしていきませんか。第一部は、外資系戦略コンサルにて通常使用されている考え方(後述 ポジショニング・アプローチ)による、戦略立案プロセスを説明するものです。

【本講座の内容】

		講義内容(あくまで予定です。講義の進行状況によって多少変動することがあります。)
第1回	11月10日 (水)	企業経営の基本と価値創造 (テキスト序章、第1章及び第2章) 顧客(事業責任者)に求められることを確認し、経営理念、企業ビジョンのあり方を確認します。次に、戦略とは何か、その評価方法、そして、事業の把握方法(事業の定義)、および戦略計画を立案・実行する組織(戦略的事業単位)の設定方法を演習します。さらに、企業が創造すべき価値と価値を創造する戦略の立案プロセスを解説します。 本講を受講することで、上場を目指す企業に対して企業価値・株主価値をダイレクトに向上する戦略の策定方法を修得することができます。
第2回	11月17日 (水)	事業の基本スタンスと、事業環境の把握方法 (テキスト第3章) まず、事業の基本スタンスとして、コスト重視と差別化のあり方について説明します。次に、事業環境の把握方法に関し、外部環境(PEST)分析、業界構造分析、戦略グループ分析、業界セグメンテーションの方法、そして、事業のライフサイクルと各ステージにおける経営課題について解説します。 本講を受講することで、顧客企業の事業特性と事業環境のダイナミズムを明確に把握し、顧客企業への経営アドバイスへの十分な準備が可能となります。
第3回	11月24日 (水)	戦略定石 (テキスト第4章) まず、戦略の体系を明らかにし、製品市場戦略における原則、製品・市場ポートフォリオ、製品ポートフォリオ管理、選択と集中の戦略を理解します。さらに、競争戦略における4つのアプローチ(考え方)について概観し、競争戦略における、市場特性格別戦略、競争地位別戦略、成熟期の競争戦略、参入順位別戦略、逆転の競争戦略を理解します。最後に、戦略立案における重要な視点とKFSに基づく戦略立案方法を概観します。 本講を受講することで、顧客(経営者)からアドバイスを求められた際、その場で端的に的確な経営アドバイスをすることが可能となります。
第4回	12月1日 (水)	KFSに基づく戦略立案 (テキスト第5章1および2-1) KFS(成功のカギ)に基づく戦略立案方法を詳説し、いくつかの参考例を紹介し、 本講を受講することで、顧客(経営者)に対し、本格的な経営コンサルティングサービスを提供できるようになります。
	12月8日 (水)	フォローアップ(1~2時間程度) 第1回~第4回の講義を受けてのご質問やご要望等を直接講師にご相談いただけます。

【講師紹介】

高橋宏誠氏

1958年生まれ。東京大学卒。ニューヨーク大学にてMBA取得。マッキンゼー&カンパニーにて大前研一氏の直弟子として腕を磨き、コーポレート・エグゼクティブ・ボード（グローバル企業をメンバーとする会員制マネジメントシンクタンク）の日本代表を経て、独立。現在、株式会社エスト代表取締役。英国国立ウェールズ大学大学院MBAプログラム教授、日本能率協会協力講師。

著書：「戦略経営バイブル」 PHP 研究所等

【開催時間】

17:00～20:00（1時間毎に10分休憩あり）

【会場】

千代田区三番町5-7 精糖会館4F 東洋ソフトウェアエンジニアリング株式会社内セミナールーム

【料金】

21万円（お一人様、税込）

【申込書のDL】

以下のURLより申込書をDLの上、記載されているFax番号までご送信下さい。

<http://www.pc-oazukari.com/infomation/201010/kouzaannai.pdf>

*申込締め切り：11月8日（月）

●東洋ソフトウェアエンジニアリング株式会社の概要

Web : <http://www.toyo-soft.co.jp/>

所在地 : 東京都千代田区三番町5-7 精糖会館4F

代表者 : 風当 史郎

事業内容 : ソフトウェア開発、SI

特徴 : 今年で創業30周年を迎える完全独立系ソフトウェアハウス。官公庁、自動車、鉄道、旅行、建設など多岐にわたる業界に対し、ソフトウェアの提案・開発から運用までトータルにサポートする。近年は、RFID/マイグレーションサービス/仮想化技術/SaaS事業(J-SaaS、プライベートクラウドのPCお預かりサービス)に力を入れている。

●お申込みに関する問合せ先:

東洋ソフトウェアエンジニアリング株式会社

PCお預かりサービス担当

TEL : (フリーダイヤル) 0120-104-208 (携帯・PHS等)03-3237-3248

FAX : 03-3234-0928

●本件に関する報道関係者からの問合せ先

東洋ソフトウェアエンジニアリング株式会社

PCお預かりサービス事務局 斉藤・福山

TEL : 03-3237-3248

FAX : 03-3239-6722

MAIL : pc-oazukari@toyo-soft.co.jp
